وزارة الخارجية والمغتربين

الاستراتيجية القطاعية للسياسات الخارجية

2023-2021

© جميع الحقوق محفوظة
دولة فلسطين
مكتب رئيس الوزراء/ الخطة الوطنية للتنمية 2021 - 2023
الاستراتيجية القطاعية للسياسات الخارجية - 2021-2023
في حال الاقتباس يرجى الإشارة إلى هذه الوثيقة

الاستراتيجيات القطاعية

جدول المحتويات

القسم الاول: المقدمة	8
منهجية إعداد الخطة	9
الإطار القانوني الناظم لعمل وزارة الخارجية والمغتربين	10
المهام والاختصاص	11
الرؤية والرسالة والقيم	16
الشركاء الأساسيون	16
التحليل الرباعي	19
الأهداف الاستراتيجية	23
الموائمة بين الاجندة الوطنية والخطة الاستراتيجية	27
الموائمة بين الخطة الاستراتيجية وبرامج الموازنة	30
الموائمة بين الأهداف الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة	33
الخطة التنفيذية	34
التوجه المستقبلي	72

القسم الأول

المقدمة

الباب الأول

المقدمة

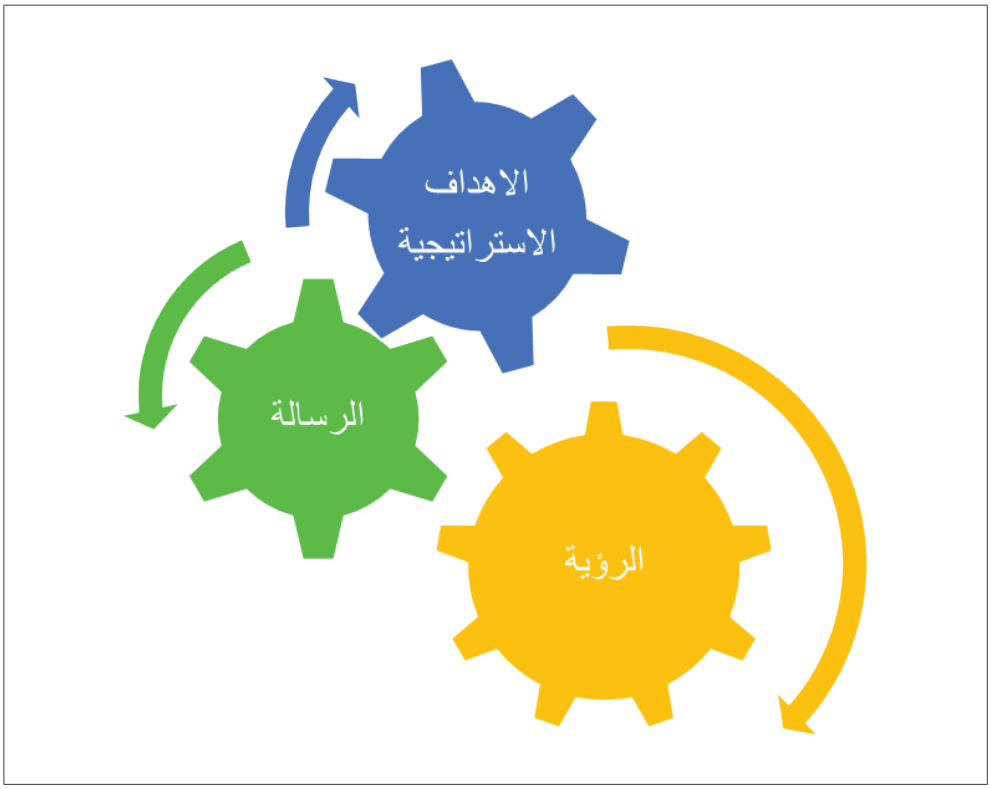
اثنان وسبعون عاماً على نكبه الشعب الفلسطيني عام 1948، العام الذي شهد تهجيراً قسرياً وجماعياً لأبناء شعبنا. نكبه الأمس، هي واقع اليوم المستمر، حيث تواصل إسرائيل، السلطة القائمة بالاحتلال، تبني سياسة التهجير القسري والفصل العنصري لإفساح المجال للمزيد من البناء الاستيطاني الاستعماري وإحلال المستوطنين في دولة فلسطين المحتلة، في الوقت الذي يحرم فيه الفلسطينيون من حقوقهم الأساسية. إن محاولات الاستعمار المستمرة لإلغاء ومحو الوجود والهوية الفلسطينية، بتنفيذ المزيد من عمليات التطهير العرقي ومصادرة كرامة أبناء شعبنا، ليس فصلاً مظلماً في التاريخ فحسب، بل حياة يومية يعيشها كل فرد من أبناء الشعب الفلسطيني في ظل القهر والاحتلال. لقد آن الأوان لإنهاء هذه الحقبة المظلمة من تاريخنا وتدشين فصل واعد وجديد، من أجل تحقيق العدالة لفلسطين بشعبها وأرضها، والمشاركة في بناء الحضارة الإنسانية والعدالة البشرية.

ومن أجل تحقيق أهدافنا الوطنية، حرصت وزارة الخارجية والمغتربين على تكثيف التحركات السياسية ومضاعفة الجهود الدبلوماسية مع الدول في مختلف أقطاب العالم، لحشد دعم الحكومات والبرلمانات والأحزاب ورجالات السياسة والمال والأعمال والمجتمع المدني، ومن أجل تدويل القضية الفلسطينية، وفضح الانتهاكات المستمرة لحقوق الشعب الفلسطيني غير القابلة للتصرف. كما تسعى الوزارة وبكل الوسائل القانونية لمسائله ومحاسبة الاحتلال على جرائمه اليومية بحق الشعب الفلسطيني في كافة المحافل الدولية، وعلى وجه الخصوص في المحكمة الجنائية الدولية، كما تعمل الوزارة على حشد كل القوى السياسية والشعبية لتقديم الدعم الممكن للقدس ومواجهه المخططات التهويدية المستمرة والممنهجة في المدينة المقدسة، ومحاولات الاحتلال لتكريس تقسيمه الزماني وصولا الى تقسيمه مكانيا، وتواصل الخارجية بذل جميع الجهود الدبلوماسية من اجل تعميق العلاقات بين فلسطين والعالم على جميع المستويات، وتعزيز مجالات التعاون الدولي والثنائي والمتعدد عبر التنسيق مع الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي، وتوقيع المزيد من الاتفاقيات الثنائية والمتعددة، واستكمال الانضمام لجميع المنظمات والاتفاقيات الدولية.

لقد تمكنت الوزارة، في ظل الامكانيات المتواضعة والتحديات الداخلية والخارجية من تحقيق العديد من المكاسب والانجازات الدبلوماسية خلال هذه الفترة، تمثلت بداية في الانضمام إلى الاتفاقيات والمعاهدات الدولية والمحكمة الجنائية الدولية، مروراً برفع العلم الفلسطيني لأول مرة في أروقة الأمم المتحدة ومبانيها، وصولا إلى القرار

الأوروبي بوسم المنتجات المصنعة في المستوطنات، والاعترافات المتتالية من قبل دول وبرلمانات عدة بالدولة الفلسطينية، وفتح ممثليات فلسطينية جديدة في الخارج.

منهجية إعداد الخطة



اعتمدت الوزارة في اعدادها لخطتها الاستراتيجية على استخدام الـ «التحليل الرباعي» Swot- "Analysis كأداة تبني على اساسها استراتيجيتها للأعوام القادمة حتى العام 2023، وتركز الخطة على العناصر المختلفة كتحليل البيئة الداخلية واستبيان نقاط القوة واستيضاح نقاط الضعف، من أجل العمل على تعزيز نقاط القوة ومعالجة التحديات، بشكل يزيد من فاعلية العمل مستعينين بالكفاءات البشرية المتوفرة، وتوزيع الموارد المالية بشكل يضمن رفع مستوى الاداء في الوزارة، ويحقق رؤيتها ومهامها وأهدافها الموضوعة، وبادر الطاقم الذي تم تكليفه بإعداد الخطة الاستراتيجية، على تحليل البيئة الخارجية، لرسم مسارات التحرك السليم واستغلال الفرص المتاحة وتجاوز التحديات القائمة.

نشأة وزارة الخارجية والمغتربين

مع اقامة السلطة الفلسطينية في العام 1994، تولت وزارة التخطيط والتعاون الدولي مهام وزارة الشؤون الخارجية ووزارة التخطيط معا. وفي العام 2003، تم انشاء وزارة الخارجية، وتم اقرار قانون السلك الدبلوماسي رقم (13) لسنة 2005 واللوائح الناظمة له، قبل أن يتم اقرار الهيكل التنظيمي للوزارة في بداية العام 2006، حيث تتولى حاليا وزارة الخارجية والمغتربين المسؤولية عن إدارة ومتابعة السياسة الخارجية لدولة فلسطين.

الإطار القانوني الناظم لعمل وزارة الخارجية والمغتربين

نظراً لطبيعة رسالة الوزارة، ولاتسام أهدافها ومهماتها وعلاقاتها بأبعادٍ محلية وإقليمية ودولية، فإنَّ الحاجة إلى تمكينها من حمل مسؤوليتها، وتسهيل مهمتها، وضبط إيقاع عملها وإحكامه، تتطلَّب الالتزام بما هو نافذ من لوائح وقوانين مع السَّعي إلى تطويرها أو تعديلها أو الإضافة إليها بما يتناسب مع دورها ومع المتغيرات التي تحيط بها والتطورات التي تصيبها، كما تتطلَّب وضع قوانين جديدة ولوائح وأنظمة تساعدها على استكمال ما تحتاجه من أطر قانونية وإدارية تؤهلها للنهوض بما أنيط بها من مهام. ويمكننا، في هذا الإطار، أنْ نُشير إلى أبرز الأطر القانونية ذات التأثير المهم على الوزارة ودورها، ومن ذلك:

1. القانون الأساسي والقوانين الوطنية وقرارات مجلس الوزراء كافة.
2. قانون السِّلك الدبلوماسي.
3. اللائحة التنفيذية لقانون السِّلك الدبلوماسي
4. قانون الخدمة المدنية.
5. القرارات والتوجيهات والتعليمات الصادرة عن الجهات العليا التنفيذية والتشريعية بشأن تنظيم العمل.
6. القرارات والتوجيهات والتعليمات الصادرة عن الجهات الرسمية، أو عن المستويات التنظيمية المختلفة داخل الوزارة، والمتعلِّقة بتنظيم العمل.

***وبسبب خصوصية وزارة الخارجية والمغتربين فان هناك أطر قانونية أخرى ذات تأثير على عمل الوزارة منها:**

1. الاتفاقيات الدَّولية ذات الصلة والتي تكون فلسطين طرفاً فيها.
2. الاتفاقيات الثنائية.
3. ميثاق الامم المتحدة، وأحكام القانون الدولي ذات الصَّلة، وبما في ذلك القانون الدولي الانساني.

4. اتفاقيات التعاون الثنائية وبرامجها التنفيذية المبرمة مع الدول المختلفة، مثل اتفاقيات التعاون التجاري والاقتصادي والعلمي والثقافي والصحي، وغيرها.
5. مذكرات التفاهم والبروتوكولات الثنائية ذات الصِّلة.
6. مواثيق المنظمات الدولية والإقليمية ذات الصِّلة

المهام والاختصاص:

أولا: في مجال التحرك السياسي الخارجي لتصعيد الجهود وطنيا ودوليا لإنهاء الاحتلال.

1. وضع المواقف التفصيلية في إطار السياسة الخارجية المُحَدَّدة إزاء أيٍّ من القضايا، ووضع الخطط، وتحديد الآليات والخطوات اللازمة لتنفيذها.
2. الترويج للموقف السياسي الفلسطيني وشرحه وتوضيحه في المحافل السياسية والدبلوماسية، وإبراز الجهود الفلسطينية المبذولة والمواقف الفلسطينية المُتَّخذة لتحقيق الأهداف الوطنية والإقرار بالحقوق الشرعية والإنسانية للشعب الفلسطيني المكفولة بموجب القوانين والأعراف الدولية.
3. وقف التطبيع مع الاحتلال الإسرائيلي والعمل على تعميق العلاقات الفلسطينية -العربية، والتوصل إلى موقف عربيٍّ مُوَحَّدٍ داعمٍ للموقف الفلسطيني، والإسهام الجدي في تعزيز العمل العربي المشترك، وتطوير مؤسسته الأولى «جامعة الدول العربية» وتعزيز دورها.
4. العمل على توطيد العلاقة الفلسطينية مع الدول الإسلامية ومنظمة المؤتمر الإسلامي، وكذلك مع دول حركة عدم الانحياز، والعمل على تعزيز دور هذه المنظمات بما يخدم مصالح الشعب الفلسطيني.
5. تعميق الاتصالات الثنائية، وعلاقات الصداقة والتعاون مع دول العالم كافه، وتحسين العلاقات مع الدول التي لم تتخذ بعد، ولو جزئياً، موقفاً مؤيداً للقضية الوطنية الفلسطينية وللموقف السياسي الفلسطيني، والعمل على تطوير العلاقة مع هذه الدُّول بما يخدم المصالح الفلسطينية.
6. المحافظة على مواقف الأمم المتحدة ومنظماتها حول مختلف جوانب القضية الفلسطينية والعمل على تطوير هذه المواقف، والاستمرار في استصدار القرارات اللازمة في هذا المجال سواء من مجلس الأمن، أو من الجمعية العامة، أو من كليهما.
7. تمثيل دولة فلسطين في جميع المنظمات والتجمعات التي تنتمي إليها، وفي جميع المؤتمرات واللقاءات الرسمية الدولية والإقليمية ذات الصلة، وذلك بالتنسيق مع الجهات الفلسطينية المختصة.

8. المشاركة الفعالة في الأنشطة والفعاليات الدولية، وفي الجهود الدولية حول مختلف القضايا التي تهم العالم، وبلورة موقف فلسطيني ايجابي من هذه القضايا والعمل الدؤوب على الإعلاء من شأن القانون الدولي في جميع المجالات.
9. العمل على توسيع دائرة الاعتراف الدَّولي بدولة فلسطين، والسَّعي لتمكين فلسطين من العضوية الكاملة في هيئة الأمم المتحدة.

ثانيا: في مجال تطوير السِّلك الدبلوماسي

1. اعتماد قانون السِّلك الدبلوماسي، وهيكلية الوزارة، ووضع لوائح منظمة للعمل في كافة المجالات.
2. تثبيت تقاليد العمل الصحيحة، وتعزيز ثقافة عمل ايجابية تستند إلى الانضباط الذاتي، والعمل الجاد، والمحاسبة، والاهتمام بالمصداقية، وفوق كل ذلك الالتزام الوطني والسياسي.
3. تنمية الموارد البشرية للوزارة من خلال استقطاب كفاءات شابة متميزة وتعيينها في أول السلم الوظيفي، وذلك باعتماد سياسة واضحة للتوظيف والاختيار تتأسَّس، ضمن ما تتأسس عليه من معايير وآليات، على مسابقاتٍ تخلو من أي تمييز وتستند إلى مبدأ تكافؤ الفرص. وكذلك من خلال إعداد برامج للتدريب الدبلوماسي والقنصلي الفلسطيني، والعمل، بشكل منظم وعادل، على تحسين ظروف معيشة موظفي الوزارة سواء داخل مقراتها في الوطن أو في مقار السفارات والبعثات والمكاتب الخارجية.
4. وضع الموازنات الجارية، بما في ذلك البدلات المضافة لرواتب أعضاء السلك الدبلوماسي في المقر وفي السفارات، وذلك بالتنسيق مع الجهات المعنية. والحصول على الموافقات اللازمة لاعتماد هذه الموازنات وملحقاتها من قبل مجلس الوزراء، والمجلس التشريعي الفلسطيني، والشروع في تنفيذ الصرف من خلال الوزارة مباشرة.
5. الإشراف على عمل البعثات الدبلوماسية الفلسطينية ومتابعته، وتزويد هذه البعثات بالمعلومات اللازمة، والتوجيهات الضرورية، وتلقي تقارير مستمرة عن أنشطتها وأعمالها.
6. تطوير وتعزيز وضع السلك الدبلوماسي الفلسطيني في الخارج، وتنفيذ القانون الخاص بالتدوير، وإجراء ما يلزم من تعيينات والتنقلات اللازمة، وتنسيب السفراء، بالتنسيق مع الجهات المعنية، إلى الرئيس لاعتمادهم وتنفيذ احكام القانون الخاص بالتقاعد.
7. التوسع في تطبيق نظام التمثيل غير المقيم فيما يخص علاقاتنا الخارجية، وإعادة النظر في الوجود المقيم لبعض البعثات على نحو يحقق توازناً أفضل.

8. الإشراف على اعتماد السفراء والممثلين لدى دولة فلسطين، وتنظيمه.
9. تنظيم العمل القنصلي وتطويره، وإنشاء أقسام قنصلية جديدة في السفارات والبعثات الفلسطينية في الخارج، ولا سيما في الدول التي تُوجد فيها جاليات فلسطينية كبيرة.
10. تنظيم عمل الملحقيات في السفارات وتطويره وتنسيق عملها بالاتفاق مع الوزارات والمؤسسات الفلسطينية المعنية، والعمل على تطبيق القوانين واللوائح الخاصة بها.
11. الإشراف على تنظيم زيارات الوفود الرسمية الأجنبية على المستوى الوزاري وعالي المستوى.
12. الإشراف على منح جواز السفر الدبلوماسي الفلسطيني وتجديده.

ثالثا: في مجال التعاون الدولي والانمائي وتشجيع الاستثمار في فلسطين.

1. تطوير العلاقات الاقتصادية الفلسطينية مع دول العالم وتنشيطها، وذلك بالتنسيق مع السفارات والبعثات الفلسطينية في الخارج ومع الوزارات والهيئات المعنية.
2. تشجيع تدفق الاستثمارات الخارجية إلى دولة فلسطين، وذلك بتقديم ما يلزم من تسهيلات ومعلومات وبيانات تُساعد على اتخاذ القرار، والإجابة عن أي أسئلة أو استفسارات ذات صلة وذلك بالتنسيق التام مع الجهات المعنية.
3. تنظيم مؤتمرات اقتصادية تتعلق بدراسة الأوضاع الفلسطينية ومجالات التعاون المختلفة وعقد الاتفاقيات الاقتصادية الثنائية، وذلك بالتنسيق مع الجهات الفلسطينية المعنية.
4. رئاسة اللجان الفلسطينية الثنائية والمشتركة المعنية بإقامة، وتنظيم، العلاقات الدولية الثنائية والمتعددة في جميع المجالات.
5. تنشيط التبادل التجاري بجميع صوره وآلياته، والحثُّ عليه وتشجيعه (الاتفاقيات، المعارض، المؤتمرات) وذلك تنفيذاً لبنود الاتفاقات الموقعة.
6. توفير المنح والمقاعد الجامعية والدورات التدريبية للطلبة الفلسطينيين على مختلف المستويات الأكاديمية، وتنفيذ ذلك من خلال وزارة التعليم العالي وغيرها من الجهات الفلسطينية المعنية، والإسهام في فتح آفاق التعاون وتبادل الخبرات والكفاءات العلمية والفنية بين الجامعات والمؤسسات العلمية الفلسطينية ومثيلاتها في الخارج.
7. العمل على فتح مجالات العمل للفلسطينيين في مختلف الدول.

8. تشجيع السياحة الأجنبية بما فيها السياحة الدينية والمقدسة، وذلك بالإفادة مما تمثله فلسطين لجميع الديانات السماوية، وبالتنسيق مع وزارة السياحة ومع المؤسسات الفلسطينية المعنية.

9. تفعيل دور دولة فلسطين في حوار الحضارات باعتباره حواراً بين الأديان المتعدِّدة والثقافات المختلفة في العالم ينهض على الإقرار بما تنطوي عليه التعدُّدية من ثراء وغنى.

10. العمل على تطوير العلاقات الثقافية والتبادل الثقافي مع دول العالم، ومع المنظمات الدولية ذات العلاقة، وعلى رأسها منظمة اليونسكو، والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم الثقافية، وذلك بتقديم مقترحات تتعلَّق بتطوير هذه العلاقات ومتابعتها من خلال الدوائر المعنية في الوزارة، وبالتعاون والتنسيق مع وزارة الثقافة وغيرها من الوزارات والهيئات ذات الصِّلة.

11. المشاركة في الندوات والمؤتمرات التي تعقدها الدَّول والمؤسسات المانحة في جميع دول العالم، وذلك بالتعاون مع ممثلي الوزارات الأخرى ذات الصلة، وبقصد تحقيق أكبر فائدة ممكنة للشعب الفلسطيني من تلك الندوات والمؤتمرات الدولية للدول المانحة.

12. إجراء المباحثات وعقد الاتفاقيات بإسم دولة فلسطين، بهدف تأمين الدعم المادي والفني اللازم لتلبية الحاجات الطارئة والإنسانية وللإسهام في إعادة الإعمار، وفي دعم موازنة دولة فلسطين، وتمويل خطط التنمية البشرية والتنمية المستدامة في فلسطين، وذلك بالتنسيق والتعاون مع جميع الوزارات المعنية، وفي ضوء المبادئ والسياسات والمعايير المعتمدة من قبل مجلس الوزراء، والقيادة الفلسطينية.

13. تمثيل دولة فلسطين في المؤتمرات السنوية، وفي الاجتماعات الدورية للدول المانحة محليا ودوليا.

14. تمثيل دولة فلسطين في مؤتمرات واجتماعات مجموعة الدول 77 والصين، والمنظمات والتجمعات الدولية ذات الصلة، وكذلك في المؤتمرات الدولية المتخصصة.

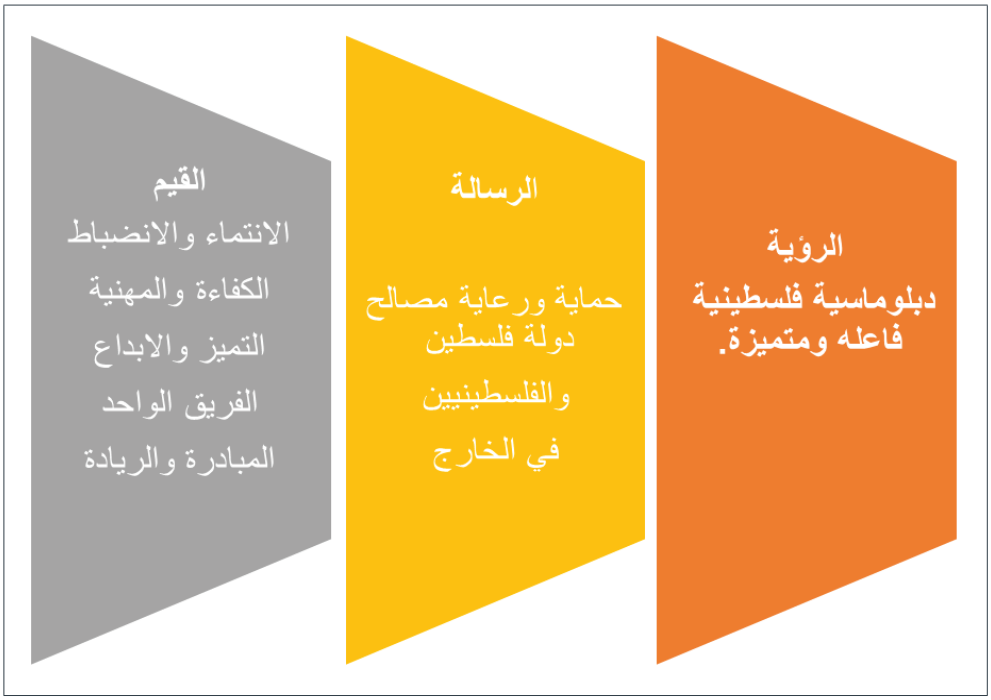
15. تعزيز وضع القطاع الصحي وتوفير الدعم اللازم له.

16. النهوض بواقع المرأة وتعزيز صورتها وثباتها وخصوصاً فيما يتعلق بدورها السياسي والدبلوماسي في العالم.

رابعاً: في مجال رعاية مصالح الفلسطينيين في الخارج من مغتربين ولاجئين.

1. إنشاء قاعدة معلومات شاملة لمختلف المجالات والمناحي عن وجود المغتربين واللاجئين الفلسطينيين خارج الوطن، والعمل باستمرار على تحديث هذه القاعدة، وتسهيل عملية الإفادة منها.
2. إنشاء قنوات اتصال وتوثيق عُرى التواصل والترابط مع الجاليات الفلسطينية ورعاية تنظيماتها وتأطير جهودها لزيادة تأثيرها السياسي والاقتصادي والاجتماعي في الدول التي تقيم فيها، بما يحقق خدمة الوطن، وينتصر لقضاياه، ويسهم في مراعاة مصالحه وتحقيقها.
3. حثّ رأس المال الفلسطيني في الخارج على الإسهام في بناء الاقتصاد الوطني، وتشجيعه على استثمار الأموال في مشاريع تنمية المجتمع الفلسطيني.
4. تقديم ما يلزم من خدمات وتسهيلات للجاليات الفلسطينية، والعمل الوثيق مع السفارات والبعثات الفلسطينية، وتنسيق الجهود الرسمية والشعبية لرعاية هذه الجاليات والحفاظ على مصالحها، وتمكينها من أداء واجباتها الوطنية، والتنسيق في ذلك مع الوزارات والهيئات المعنية.
5. تزويد الجاليات الفلسطينية بالمعلومات والبيانات عن كافة نواحي الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية داخل الوطن، والعمل على تنشيطها وتفعيل دورها في العمل الفلسطيني وذلك باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من الشعب الفلسطيني وامتداداً له.
6. دعم التواصل والترابط بين أبناء شعبنا الفلسطيني في منافي الشتات، وتعميق انتمائهم للوطن من خلال المشاركة في إحياء المناسبات الوطنية، وإقامة المعارض الثقافية والفنية، بالتنسيق مع الجهات المعنية.
7. العمل على تحسين الأوضاع المعيشية لأبناء شعبنا في المخيمات الفلسطينية في كافة أماكن تواجدها في الداخل والخارج، وذلك بالتنسيق مع الدول التي يقيمون فيها، ومع الهيئات والمنظمات الدولية ذات العلاقة.
8. تنسيق الجهود في جميع المحافل الدولية من أجل وضع الخطط التي تكفل الوصول إلى حلٍّ عادل لقضية اللاجئين يلتزم قرارات الشرعية الدولية، والعمل على تنفيذ هذه الخطط.

الرؤية، الرسالة والقيم



الشركاء الأساسيون:

تعمل الوزارة وبشكل دائم على تعزيز مبدأ التعاون والتنسيق والشراكة المستدامة مع المؤسسات الرسمية وغير الرسمية، بما فيها المؤسسات الحكومية وغير الحكومية، والمنظمات الدولية والبعثات الدبلوماسية، ومؤسسات وهيئات المجتمع المدني، بالإضافة الى القطاع الخاص، ويشمل هذا التعاون والشراكة مختلف المجالات والاهتمامات التي تصب في مصلحة تعزيز مكانة دولة فلسطين على المستوى الدولي.

أولاً: البعثات الدبلوماسية لدولة فلسطين بالخارج

تتولى البعثات الدبلوماسية الفلسطينية في الخارج، مهمة إدارة وتطوير العلاقات الخارجية بين دولة فلسطين ودول العالم في مختلف المجالات، وتعمل الوزارة بشكل دائم على رفع مستوى كوادرها الدبلوماسية والادارية في ممثليات وسفارات دولة فلسطين في العالم، ورفدها بالكفاءات العالية لتحقيق أكبر قدر من الفعالية في تحقيق المصالح الفلسطينية، وضمان تمثيل دبلوماسي مشرف يعكس مكانة فلسطين التاريخية كمهد للحضارات المتعددة عبر التاريخ ، وأرض الديانات المقدسة والانبياء والرسل، ومهد سيدنا المسيح ومسرى سيدنا محمد عليه افضل الصلاة والسلام، وثالث الحرمين الشريفين.

ثانياً: الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي

تأسست الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي بموجب المرسوم الرئاسي الصادر في شهر كانون الثاني للعام 2016، بهدف تقديم المساعدة الإنمائية والدعم الفني للدول الصديقة والداعمة للشعب الفلسطيني؛ من خلال الاستعانة بالخبرات الفلسطينية داخلياً وخارجياً، انطلاقاً من الإيمان العميق بالمسؤولية الوطنية تجاه هذه الدول، وتعبيراً عن الامتنان والتقدير للدعم المقدم لدولة فلسطين من المجتمع الدولي على مر السنين، وتعمل الوكالة كأداة دبلوماسية عامة لدولة فلسطين وتسترشد بمبدأ «التضامن من خلال التنمية»، وتتمتع الوكالة بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي، والإداري والأهلية القانونية لمباشرة جميع الأعمال والأنشطة التي تكفل تطبيق أغراضها. ولها شبكة شركاء محليه، اقليميه، ودوليه مميزه ولديها متدربين في أكثر من عشر دول من افريقيا، أمريكا اللاتينية والكاريبي.

نجحت الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي –بيكا، خلال السنوات الماضية، في تسليط الضوء على فلسطين من منظور آخر متجاوزة بذلك الرؤية التقليدية لدولة فلسطين كدولة متلقية للمساعدات الإنمائية. لقد قامت الوكالة منذ اليوم الأول لتأسيسها بترجمة الاستراتيجية الفلسطينية التنموية في العمل الدولي النابعة من الإيمان بالمسؤولية الوطنية تجاه المجتمع الدولي كتعبير عن الامتنان ورد الجميل له على دعمه المستمر. وتسعى الوكالة في الوقت الحاضر لخلق واقع جديد للتعاون الدولي خارج دولة فلسطين وداخلها، حيث تقدم المساعدة والتعاون للبلدان النامية، كجزء من مساهمة دولة فلسطين في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة 2030.

يتمثل الهدف الرئيسي للوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي في العمل من أجل تعزيز التعاون بين دول الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تحديد وتبادل حلول التنمية المبتكرة تماشيا مع الأجندة الإنمائية الدولية.

وانطلاقا من رؤيتها المتجلية في «التضامن من خلال التنمية لعالم أكثر صموداً»، تسعى الوكالة الفلسطينية إلى إيفاد الكفاءات الفلسطينية لتقديم المساعدة الفنية للدول الشريكة للاستجابة للأزمات والتصدي للتحديات التنموية. وتهدف إلى تعزيز التعاون في مجال التنمية وتبادل الخبرات الإنمائية مع الشركاء، من دول الجنوب بشكل عام، والبلدان التي تواجه تحديات إنمائية كبيرة، والبلدان التي لديها إمكانية لتعزيز «تجربة الصمود».

ثالثاً: المعهد الدبلوماسي

المعهد الدبلوماسي هو الذراع التدريبي التابع لوزارة الخارجية والمغتربين وهو مشروع ممـوّل من قبل الحكومة الهندية وقيد الإنشاء حالياً، ومن المتوقع الانتهاء من المشروع خلال عامين. حيث أن تنفيذ المشروع كان قد بدأ بالفعل، وتم الانتهاء فيه من مرحلة الحفريات. إلا أن إنتشار جائحة كورونا عالميّا أدّى الى تعطيل سير الأمور وتأخير مراحل تنفيذ المشروع. حيث أنه من المزمع استئناف العمل على هذا المشروع خلال الأسابيع القادمة بعد الانتهاء من الإجراءات الفنية وإعلان العطاء من قبل الجهات المختصة، ومن المتوقع إنجازه وتسليمه بحلول 2022. حيث سيتم فيه إعداد وتنظيم دورات متخصصة ودورات في مجال الدبلوماسية والعلاقات الخارجية. كما وسيستفيد منها الكادر الدبلوماسي والإداري داخل الوطن وخارجه وكذلك الموظفين الرسميين من الوزارات والهيئات الأخرى. حيث يُعتبر الهدف الرئيس لهذا المعهد إعداد الكادر الدبلوماسي، وتطوير الأداء، والمهارات والخبرات، والمعرفة في المجالات السياسية، والدبلوماسية، والعلاقات الخارجية، والدبلوماسية العامة، وإدارة الأزمات والتحليل، والعلوم الاستراتيجية، واللغات الأجنبية حتى يصبح خريجي هذا المعهد مؤهلين وفاعلين أكثر في تعزيز الدفاع عن المصالح الوطنية في مواجهة التغيرات الدولية. وكذلك لتخطّي التحديات التي تواجههم خلال أداء واجباتهم المهنية.

رابعا: الشركاء على المستوى المحلي

تحرص وزارة الخارجية والمغتربين على تحقيق التكامل والشراكة التامة والحقيقية بين مكونات الدولة الفلسطينية من مؤسسات رسمية وأهلية، بما ينسجم مع تحقيق التمكين الذاتي الفلسطيني والسياسي والاقتصادي ويستجيب لأهداف وأولويات القيادة والحكومة الفلسطينية، بناءً على ما ورد في الأجندة الوطنية، بما يتوائم مع الأهداف الاستراتيجية للوزارة وخطة عملها التنفيذية والتدخلات اللازمة لتنفيذ سياساتها المقررة. لذلك نعمل بالتعاون مع ديوان الرئاسة والصندوق القومي الفلسطيني ومجلس الوزراء على تحقيق وانجاح برامج عمل ذات أولوية قصوى في المرحلة الراهنة للقيادة الفلسطينية تتعلق بالجنائية الدولية، والانضمام لمزيد من الاتفاقيات والمنظمات الدولية وتكثيف التحركات الدبلوماسية في مجلس الامن ووكالاته المختصة، بالإضافة الى دعم السفارات ماديا وفنيا، حيث تقوم هذه المؤسسات السيادية بدعم وزارة الخارجية والمغتربين لتلبية احتياجاتها المالية المضاعفة نتيجة الاستحقاقات السياسية المتصاعدة وضرورة اسنادها في تحقيق أهدافها السياسية والدبلوماسية المنوطة بعهدتها.

خامسا: الشركاء على المستوى الدولي

تسعى وزارة الخارجية والمغتربين الى تعزيز وتطوير علاقاتها الثنائية والمتعددة مع

مختلف دول العالم، بهدف استثمار المواقف السياسية والدبلوماسية لصالح القضية الفلسطينية وتحقيق الاهداف الوطنية المشروعة. كما تعمل الوزارة على رفع مستوى الدعم الدولي المقدم للشعب الفلسطيني وللحكومة وهياكلها المختلفة، بهدف تلبية الاحتياجات الوطنية، وإسناد الموازنة العامة وتعزيز مصادر التمويل الخارجية.

الأولويات الوطنية التي تعنى بها وزارة الخارجية والمغتربين:

1. تجسيد الدولة المستقلة وانهاء الاحتلال.
2. تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين.
3. الحكومة الرشيدة وحكم القانون.
4. استقلالية الاقتصاد الفلسطيني.
5. مجتمع قادر على الصمود والتنمية.

التحليل الرباعي:

أ. نقاط القوة:

1. السعي الدؤوب للدبلوماسية الفلسطينية لتحقيق المزيد من الانجازات السياسية والدبلوماسية.
2. وجود كفاءات دبلوماسية قادرة على المشاركة الفاعلة في تنفيذ الخطط الموضوعة بشأن التحركات السياسية والدبلوماسية.
3. توفر شبكة من العلاقات التي يمكن البناء عليها في تحركاتنا في نطاق الدبلوماسية العامة، بالإضافة الى امكانية الاستفادة من الانتشار الواسع للجاليات الاسلامية والعربية على وجه الخصوص الجاليات الفلسطينية في أنحاء العالم.
4. عدالة ومركزية القضية الفلسطينية مما يسهل عمل الدبلوماسي الفلسطيني في ايصال الرسالة.
5. إنجاز مشروع أتمته الوزارة، الذي أصبح مصدر قوة حيث زادت القوة الإنتاجية وسهل مهام الوزارة من خلال وجود شبكة حاسوب متطورة ومرتبطة مع جميع السفارات في الخارج.
6. تأسيس الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي، كذراع تنفيذي داعم للدبلوماسية العامة يساهم في تعزيز السياسة الخارجية لدولة فلسطين.
7. اختيار الأمم المتحدة وعبر مكتبها للتعاون جنوب-جنوب الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي كشريك استراتيجي دوري مميز، تقديرا لجهودها بالرغم في الرفع من مكانة التعاون بين دول الجنوب، وتعزيز التعاون التنموي الثلاثي والمتعدد

ولنشاطها الحالي في دعم جهود مكافحة وباء كوفيد 19 عبر شراكاتها في برامج التوعية الوقائية.

8. المباشرة في بناء المعهد الدبلوماسي التابع لوزارة الخارجية والمغتربين، الذي سيتولى مهام تدريب وتأهيل وتطوير الكادر الدبلوماسي العامل في الوزارة وفي بعثات فلسطين في العالم.
9. الالتزام بالأنظمة والقوانين المعتمدة في التعيينات والترقيات واختيار الدبلوماسيين الجدد على أسس سليمة وعادلة.
10. الالتزام بالمعايير المهنية والأنظمة المعتمدة داخل أطر المؤسسات الرسمية، بما يتعلق بتقارير الاداء والانجازات والخطط الموضوعة.

ب. نقاط الضعف:

1. نظراً لمحدودية الاعتمادات المالية، لا يوجد العدد الكافي من الكادر الدبلوماسي في غالبية السفارات، وعلى وجه الخصوص في الساحات التي تتطلب تواجداً وحضوراً دبلوماسياً متميزاً.
2. محدودية مصادر الدخل وضعف الإمكانيات المالية، مما يعيق التحرك الدبلوماسي الفلسطيني نحو الدول والساحات المستهدفة.
3. عدم التزام بعض المؤسسات الرسمية بالتنسيق مع وزارة الخارجية والمغتربين وقنواتها الدبلوماسية عند تواصلها مع البعثات والهيئات الأجنبية، سواء داخل الوطن وخارجه.
4. تشتت الجهد على الساحة الدولية نظراً لبعض التداخل في المهام والصلاحيات وغياب التنسيق المشترك بين الوزارات والمؤسسات الفلسطينية المختلفة في مجالات العمل الدبلوماسي الفلسطيني.

ج. الفرص:

1. حصد المزيد من الإعترافات الدولية بدولة فلسطين خلال الأعوام القادمة.
2. تعزيز العلاقات الثنائية من خلال تطوير اللجان المشتركة ورفع مستواها والحوار الإستراتيجي والسياسي معها.
3. تكثيف العمل مع المؤسسات الدولية خصوصاً في محكمة العدل الدوليه ومحكمة الجنايات وتطوير علاقاتنا مع هذه المؤسسات والإستفادة من الآفاق السياسية والاقتصادية والتنموية التي توفرها من خلال وجود ملفات جاهزة ومكتملة لنماذج حية وموثقة تفضح جرائم الاحتلال واعداماته الميدانية، مما يسهل مهمة الدبلوماسية الفلسطينية في ايصالها للمحاكم الدولية.

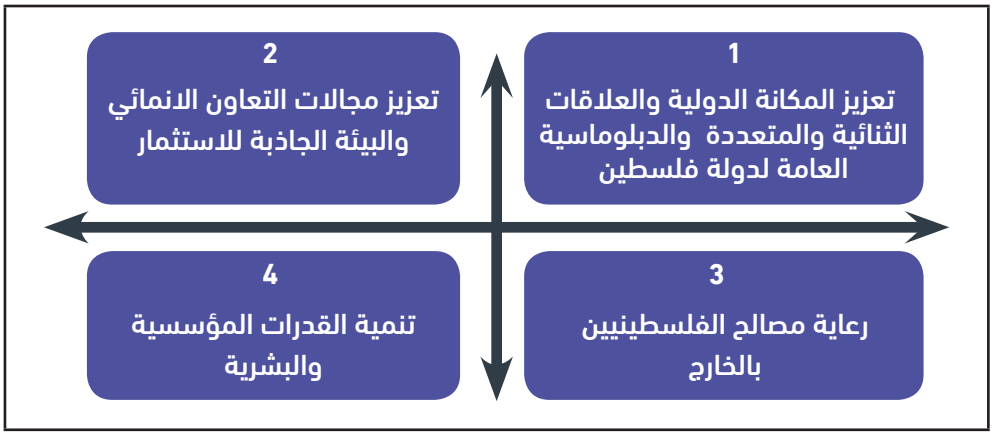
4. العلاقات المؤثرة التي تمتلكها الجاليات العربية والاسلامية، بما فيها الجاليات الفلسطينية في دول العالم المختلفة، وهو ما يشكل «رافعة» مهمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المراد تحقيقها.
5. تمتلك دولة فلسطين شبكة علاقات تاريخية مميزة، مع جهات مؤثرة في دول عديدة تسعى اسرائيل الى اختراقها، وهناك فرصة للبناء على تلك العلاقات، في اقناع قيادات تلك الدول بضرورة الضغط على اسرائيل لوقف انتهاكاتها وانهاء احتلالها، وضمان تصويتها لصالح الحقوق الفلسطينية في الهيئات الاممية.
6. دخول لاعبين سياسيين جدد في الصراع الإسرائيلي-العربي وبالأخص الإسرائيلي-الفلسطيني كالصين وروسيا، مما قد يساهم في خلق حالة من التوازن ورعاية عادلة لعملية السلام.
7. هناك «تعطش» للاستماع الى الموقف الفلسطيني الرسمي من مصدره في الندوات والمحاضرات التي تقيمها مراكز البحث المتخصصة في الجامعات والمؤسسات الاكاديمية المختلفة ومؤسسات المجتمع المدني في أنحاء العالم، وهذا يفتح الباب أمام مشاركة فلسطينية فاعلة في تلك المنابر، وعدم ترك الساحة فارغة للطرف الاخر.
8. التغيرات الايجابية في مواقف شريحة الشباب تجاه القضية الفلسطينية في الدول التي تعتبر داعمة لإسرائيل في العالم، وفي أوساط الجاليات اليهودية في العالم، مما يعني توفر أرضية مناسبة لشرح الموقف الفلسطيني والحصول على الدعم المطلوب وفضح الاحتلال واجراءاته.
9. أهمية الاستثمار بالذراع التنفيذي لوزارة الخارجية والمغتربين-الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي والمتخصصة في مجالات التعاون الانمائي بهدف تعزيز أوجه التضامن الدولي على قاعدة المصالح المشتركة.
10. حملات المقاطعة الشعبية على الساحة الدولية للاحتلال والمستعمرات المقامة على الأرض الفلسطينية، وهو ما يساهم في مساندة التحرك الفلسطيني الرسمي.
11. البناء على ما تم تحقيقه من مكتسبات سياسية ودبلوماسية، على رأسها حصول دولة فلسطين على دولة مراقب في الامم المتحدة، باتجاه مزيد من الانجازات.
12. عرقلة اسرائيل لعملية السلام وافشالها للمفاوضات، بالإضافة الى تطرف وتعنت الحكومات الاسرائيلية اليمينية المتعاقبة، يمنح الطرف الفلسطيني الحق في المطالبة وبقوة بضرورة تدويل الصراع، نظرا لعدم وجود شريك اسرائيلي يمكن صنع السلام معه.
13. تطور وسائل الاتصال والتواصل الاجتماعي بأنواعها المختلفة، يسهل عمل الدبلوماسية الفلسطينية لشرح وإيصال معاناة الفلسطينيين الى مختلف أرجاء المعمورة.

14. صعود قوى سياسية داعمة للحقوق العربية والفلسطينية في دول اعتادت الوقوف الى جانب اسرائيل.

د. التحديات:

1. مواجهة السياسات الإسرائيلية لتهويد القدس الشرقية وتهجير المواطنين الفلسطينيين منها، كما يحدث في الشيخ جراح وسلوان والطور ومناطق أخرى بالقدس الشرقية.
2. وجود دول عربية قامت بالتطبيع مع القوة القائمة بالاحتلال (إسرائيل) مخالفةً بذلك ما جاء في مبادرة السلام العربية والتي تشترط إنهاء الاحتلال الإسرائيلي للأراضي العربية أولاً، أدى إلى تراجع التنسيق العربي-العربي وضعف خطاب الوحدة تجاه القضية الفلسطينية.
3. تصاعد قوة اليمين المتطرف في اسرائيل وتراجع القوى اليسارية الداعمة للسلام.
4. استمرار اسرائيل في تنكرها وعدم التزامها بجميع الاتفاقيات والتفاهمات الموقعة بين الجانبين، وعدم احترامها للقوانين والشرعية الدولية.
5. كثافة التحركات الاسرائيلية في القارة الأوروبية والافريقية والاسيوية وأمريكا اللاتينية، لقطع الطريق أمام التحركات الفلسطينية، وتفوق امكانياتها المادية على الامكانيات الفلسطينية.
6. الدعم الأمريكي اللامحدود لإسرائيل سياسيا ودبلوماسيا وعسكريا، وغياب الرعاية العادلة والحقيقية لعملية السلام.
7. التغييرات الصحية الحاصلة على مستوى عالمي وما لها من تداعيات على الشعب الفلسطيني وتعطيل العمل السياسي وذلك للاستجابة إلى الأزمة الصحية امتثالاً لتعليمات منظمة الصحة العالمية في محاولة حماية أبناء الشعب الفلسطيني والارتقاء في القطاع الصحي بالمقاييس العالمية.
8. سيطرة الاحتلال على المعابر والمنافذ الحدودية بين دولة فلسطين والعالم، والذي يؤثر سلبا على تنظيم زيارات الوفود الأجنبية الى الوطن.
9. صعود قوى سياسية وحزبية يمينية في كثير من دول العالم على حساب القوى الحزبية الداعمة للفلسطينيين.
10. التغيرات والتطورات السريعة في البيئة الإقليمية والدولية.
11. التهديدات والتحديات الأمنية على الصعيدين الوطني والإقليمي والعالمي.
12. تنفيذ الالتزامات الدولية فيما يتعلق بأجندة الامم المتحدة للتنمية المستدامة.
13. استمرار الانقسام بين شطري الوطن.

الأهداف الاستراتيجية:



الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين

1. تعزيز المكانة الدولية:

تعمل الدبلوماسية الفلسطينية بشكل نشط وفعال من اجل تعزيز مكانة فلسطين على الساحة الدولية، والدفع باتجاه تطبيق قرارات الشرعية الدولية، والحقوق المشروعة غير القابلة للتصرف للشعب الفلسطيني وصولا الى انهاء الاحتلال وبناء الدولة المستقلة وعاصمتها القدس الشرقية. كما تسعى الدبلوماسية الفلسطينية الى تعزيز المشاركة في حفظ السلم والأمن الدوليين، وثقافة الحوار والسلام، واحترام القانون والنظام الدوليين، والاتفاقيات والمعاهدات الدولية، ومواجهة التحديات البيئية وتحقيق التنمية المستدامة.

2. تعزيز العلاقات الثنائية:

تستند السياسة الخارجية الفلسطينية إلى ثوابت وطنية تشكل الإطار العام الذي تتحرك من خلاله الدبلوماسية الفلسطينية في عملها الدائم لخدمة المصالح العليا لدولة فلسطين، في مقدمتها تعزيز العلاقات الثنائية، ودعم الحضور الفلسطيني الرسمي على الساحتين الإقليمية والدولية، كدولة محبة للسلام وملتزمة بالشرعية والقرارات الدولية، وعاملة بمصداقية وبشكل دؤوب على تنمية علاقاتها الخارجية في كنف الاحترام والتضامن المتبادل، ونصرة القضايا العادلة، والسلم والامن الدوليين.

3. تطوير العلاقات المتعددة الأطراف:

ان تعزيز الدبلوماسية المتعددة الأطراف بالنسبة لفلسطين أمر في غاية الاهمية في ظل تزايد القضايا والتحديات الدولية التي تواجه العالم على جميع المستويات. كما ان الدبلوماسية متعددة الأطراف راسخة في إدارة السياسة الخارجية لدولة فلسطين التي

تحرص على العمل بنشاط وجدية في كل ما يتعلق بالقضايا السياسية والاقتصادية والقانونية والاجتماعية والثقافية العالمية داخل النظام المتعدد الأطراف.

4. تطوير شبكة علاقات الدبلوماسية العامة:

تلعب الدبلوماسية العامة دورا هاما الى جانب الدبلوماسية التقليدية في تعزيز مكانة فلسطين، والتأكيد على مركزية وعدالة القضية الفلسطينية. كما تساعد في حشد الراي العام العالمي نصرة للشعب الفلسطيني وقضيته العادلة، وفضح الوجه الاستعماري للاحتلال من خلال التواصل مع مختلف شرائح المجتمع المحلي في الدول المختلفة، وعقد اللقاءات وتنظيم الفعاليات وبرامج التوعية، واصدار المنشورات والمطبوعات، ونشرها عبر الإعلام الإلكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي.

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز مجالات التعاون الإنمائي والبيئة الجاذبة للاستثمار

1. تعزيز مجالات التعاون الانمائي

سعت الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي «بيكا» على مدار الأعوام السابقة إلى إيصال رسائل للعالم أجمع، تعبر عن قدرة فلسطين كدولة ناشئة على العطاء وتقديم يد العون والمساعدة لجميع الدول والشعوب المحتاجة، أهمها السلام والتضامن الدولي والتنمية والاغاثة لكل من ساهم في دعم مسيرة البناء الفلسطيني. وصولاً لتحقيق مصالح دولة فلسطين والشعب الفلسطيني، وتعزيزاً للهوية الفلسطينية.

إن إنشاء الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي «بيكا»، بمباركة من فخامة رئيس دولة فلسطين محمود عباس، من خلال مرسوم رئاسي صدر في 13 يناير/ كانون الثاني 2016، لتكون أداة دبلوماسية عامة لوزارة الخارجية والمغتربين، تدشن فصلاً جديداً من التاريخ الفلسطيني المعاصر، المليء بالأمل والعطاء، من خلال تنفيذ السياسات الوطنية في مجال التعاون الدولي، والتنمية المستدامة، وشحذ الهمم والطاقات الفلسطينية داخل الوطن وخارجه، لتمثل من خلالها الشعب الفلسطيني في المحافل الدولية وصولاً لكافة مناطق العالم شرقاً وغرباً.

لقد قامت الوكالة الفلسطينية منذ اليوم الأول لتأسيسها بترجمة الاستراتيجية الفلسطينية التنموية في العمل الدولي، في عدد كبير من دول العالم وقدمت يد العون والمساعدة قدر المستطاع تنفيذاً لتعليمات السيد الرئيس محمود عباس للتضامن مع البلدان الشقيقة والصديقة انطلاقاً من روح المسؤولية تجاه هذه الشعوب ولضرورة تقديم الدعم والاسناد ضمن الإمكانيات المتاحة.

تسعى الوكالة الفلسطينية وبتوجيهات من القيادة الفلسطينية ووفقاً للرؤيا الفلسطينية، لتسليط الضوء نحو فلسطين من منظور آخر مكملة بذلك الاستراتيجية الوطنية المتكاملة التي تنجزها مؤسسات الدولة الفلسطينية مجسدين مبدأ الاستثمار

في كوادر ومؤسسات الدولة الفلسطينية بالرغم من كل التحديات والمعيقات الموجودة.

تأكيداً على ذلك، ومن خلال رؤية «بيكا» الحالية والمستقبلية قامت الوكالة الفلسطينية بتوقيع وتطوير اتفاقيات شراكة استراتيجية طويلة الأمد مع المؤسسات الدولية والاقليمية ومؤسسات محلية مختلفة. بالإضافة إلى توسيع عمل طاقم الوكالة وضم خبرات فلسطينية شابة ذات تخصصات مختلفة تعمل جاهدة لتحقيق رؤيا وأهداف الوكالة ووزارة الخارجية والمغتربين.

2. البيئة الجاذبة للاستثمار

تعمل وزارة الخارجية والمغتربين على تطوير العلاقات الاقتصادية الدولية وتنشيطها بالتعاون مع المؤسسات الشريكة داخل الوطن، من خلال دعم السياسات والتوجهات الاقتصادية المحلية لرفع قدرة فلسطين التنافسية وتعزيز البيئة الجاذبة للاستثمار، بالإضافة الى جذب وتشجيع الاستثمار المحلي والاجنبي المباشر، وتوسيع نطاق التجارة الفلسطينية مع دول العالم الصديقة والتي تضمنت التعاون مع القطاع الخاص الفلسطيني والوزارات المعنية وسفارات دولة فلسطين في الخارج في عدة مجالات من ضمنها إنشاء مجالس أعمال مشتركة بين دولة فلسطين والدول الأخرى. كما تعمل الوزارة من خلال إدارة الشؤون الاقتصادية على تنمية العلاقات الاقتصادية وتنويعها وتعزيز الدبلوماسية الاقتصادية والتعاون الثنائي من خلال عقد اتفاقيات وبروتوكولات مع مختلف الدول في مجالات اقتصادية حيوية تتعلق بتطوير التبادل التجاري، ورفع مستوى الصادرات الفلسطينية الى الخارج، وتنمية السياحة الدينية، والتبادل الثقافي والعلمي وتعزيز دور المرأة ومكانتها ومشاركتها السياسية والدبلوماسية، والاعفاء الجمركي والضريبي وغيرها. كما تحرص الوزارة على حث رجال الاعمال ورأس المال الفلسطيني في الخارج على الاسهام في بناء الاقتصاد الفلسطيني المحلي، وتشجيعه على استثمار الأموال في مشاريع تنموية وحيوية للمجتمع الفلسطيني بما يعزز دورهم في بناء الدولة الفلسطينية.

الهدف الاستراتيجي الثالث: رعاية مصالح المواطنين بالخارج.

1. رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج

تحرص الوزارة بكل قنواتها الدبلوماسية على رعاية وحماية مصالح الفلسطينيين بالخارج، من خلال تقديم كل وسائل الدعم لتحقيق التواصل والترابط وبناء الجسور بين أبناء شعبنا الفلسطيني في مختلف دول العالم وفي الشتات، وتعميق انتمائهم للوطن من خلال المشاركة الفعالة في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالتنسيق مع الجهات المعنية. كما تولي الوزارة أهمية بالغة في تحسين جودة الخدمات القنصلية وتقديم جميع التسهيلات للرعايا الفلسطينيين بالخارج، كما تلعب دورا حيويا في المساعدة في المسائل المتعلقة بالحوادث، الموت والاعتقال، والمفقودين.

الهدف الاستراتيجي الرابع: تنمية القدرات المؤسسية والبشرية.

1. تنمية القدرات المؤسسية والبشرية

تعمل الوزارة بكل جدية على تنمية الموارد البشرية للحكومة الفلسطينية من خلال تكثيف الدورات التدريبية وتبادل الخبرات والمنح التعليمية ودعم بناء القدرات البشرية والمؤسسية للوزارات الفلسطينية. بالإضافة الى تطوير الكادر الدبلوماسي والقانوني والقنصلي للوزارة والوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي، وفي مختلف السفارات الفلسطينية بالخارج، والعمل على تأهيله باستمرار ليقدم الخدمات اللائقة بدولة فلسطين في جميع المجالات الحيوية والاستراتيجية لدولة فلسطين.

الموائمة بين أجندة السياسات الوطنية والأهداف الاستراتيجية:

تعتبر السياسة الخارجية أحد الأعمدة الأساسية للسياسة العامة لدولة فلسطين، وذلك لتحقيق الأهداف الوطنية، خاصة فيما يتعلق بمجالات العمل الدبلوماسي الخارجي وحماية مصالح دولة فلسطين والفلسطينيين بالخارج، من خلال أذرعها التنفيذية المتمثلة بالسفارات والقنصليات والبعثات الفلسطينية بالخارج والوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي. كما تحرص الوزارة على دعم جهود الحكومة الفلسطينية في تطوير العلاقات الدولية وتشجيع الاستثمار والتعاون الانمائي، بما يدعم عوائد الخزينة العامة ويحقق التنمية المستدامة في جميع القطاعات الحيوية.

الاهداف الوطنية	السياسات الوطنية	التدخلات السياساتية	الاهداف الاستراتيجية للوزارة
تجسيد الدولة المستقلة وانهاء الاستعمار.	- تصعيد الجهود وطنياً ودولياً لإنهاء الاستعمار.	-تعزيز مكانة دولة فلسطين اقليمياً ودولياً لخدمة أهداف السياسة الخارجية الفلسطينية.	الهدف الاول: تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.
		-حماية المصالح الوطنية.	
		-حشد الدعم الدولي للحقوق الفلسطينية المشروعة وتدويل الصراع.	
		-استخدام أدوات الضغط القانونية والاقتصادية والشعبية محليا ودوليا.	
	-تفعيل آليات مساءلة الاستعمار.	-مساءلة اسرائيل دوليا، وأمام الاطر والمحاكم الوطنية والدولية.	الهدف الاول: تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.
		-حث الدول على الالتزام بواجبها باحترام وضمان احترام القانون الدولي.	
الأهداف الوطنية	السياسات الوطنية	التدخلات السياساتية	الأهداف الاستراتيجية للوزارة
الوحدة الوطنية	تحقيق وحدة الأرض والشعب الفلسطيني	رعاية مصالح الفلسطينيين في الخارج.	الهدف الثالث: رعاية مصالح الفلسطينيين في الخارج.
		ـ تعزيز قنوات التواصل مع اللاجئين وضمان توفير احتياجاتهم، من خلال دفع المؤسسات الدولية المعنية الى تحمل مسؤولياتها اتجاههم.	
		-متابعة احتياجات المغتربين والعمل على تلبيتها.	

الاهداف الوطنية	السياسات الوطنية	التدخلات السياساتية	الاهداف الاستراتيجية للوزارة
		-العمل مع المؤسسات الدولية والدول المضيفة لضمان توفير الحماية والخدمات اللائقة للفلسطينيين في الخارج.	
3.تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين	-تعزيز المشاركة في المنظومة الدولية.	-السعي للحصول على العضوية الكاملة في الامم المتحدة.	الهدف الاول: تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.
		-الوفاء بالالتزامات الدولية في المنظمات والمعاهدات.	
		-المشاركة الفاعلة في الاطر الدولية.	
		-الانضمام التدريجي لمزيد من الاتفاقيات والمنظمات.	
	-تعزيز العلاقات الثنائية لدولة فلسطين.	-توسيع نطاق الاعتراف الدولي.	
		-تطوير العلاقات الثنائية والمتعددة والمصالح المشتركة.	
الأهداف الوطنية	السياسات الوطنية	التدخلات السياساتيه	الأهداف الاستراتيجية للوزارة
4.استقلالية الاقتصاد الفلسطيني	-بناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني.	-جذب وتشجيع رأس المال الفلسطيني في الخارج والاستثمارات الاجنبية في الداخل.	الهدف الثاني: تعزيز مجالات التعاون الانمائي والبيئة الجاذبة للاستثمار
		-توسيع نطاق التجارة الفلسطينية مع دول العالم من خلال الانضمام الى المنصات الدولية المعنية.	
		-التعاون مع الشركاء المحليين لرفع قدرة فلسطين الاقتصادية وتعزيز البيئة الجاذبة للاستثمار.	
	-توفير فرص عمل لائقة للجميع.	-خلق فرص عمل من خلال عقد شراكات ومشاريع استثمارية عبر الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي.	الهدف الرابع: تنمية القدرات المؤسسية والبشرية
		-دعم إطلاق مشاريع ريادية لتشغيل الخريجين.	
		-جذب المغتربين ورجال الاعمال وتشجيعهم على الاستثمار في دولة فلسطين.	

الاهداف الوطنية	السياسات الوطنية	التدخلات السياساتية	الاهداف الاستراتيجية للوزارة
		-العمل على رفع مستوى التمكين الاقتصادي والتجاري والانمائي لتحقيق التنمية المستدامة.	
5.مجتمع قادر على الصمود والتنمية.	-حماية الوجود والهوية والتراث الثقافي الفلسطيني.	- العمل في إطار المنظمات الدولية المعنية لحماية الوجود التراث الفلسطيني.	الهدف الاول: تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.
		ترسيخ الهوية الفلسطينية في الشتات عبر المواطنة الإلكترونية والرقمية وغيرها من الوسائل التكنولوجية الحديثة.	
		تنظيم جولات للدبلوماسيين الأجانب والإعلاميين إلى المناطق المهمشة المستهدفة بالاستيطان	

الموائمة بين الخطة الاستراتيجية وبرامج الموازنة:

الهدف الاستراتيجي (1) : تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.

اسم برنامج الموازنة	غايات سياسة برنامج الموازنة	اهداف برنامج الموازنة	نتيجة الهدف الاستراتيجي التي يدعمها هدف البرنامج	اسم القطاع المسؤول
برنامج العمل الدبلوماسي والتعاون الدولي	-تجسيد الصفة القانونية لدولة فلسطين على صعيد العلاقات الثنائية والمتعددة.	-ادارة السياسة الخارجية وتطوير مجالات العمل الدبلوماسي الخارجي بما يخدم مصالح الشعب الفلسطيني.	-اعترافات جديدة. -رفع مستوى التمثيل الدبلوماسي. حيث تم افتتاح سفارتين لدى دولة فلسطين في العام 2020 لكل من سلطنة عمان وجمهورية نيكاراجوا نتيجة لجهود دبلوماسية حثيثة. -متابعة الانضمام للاتفاقيات والمنظمات الدولية.	قطاع العلاقات الثنائية والمتعددة بالتعاون مع الوزارات ذات العلاقة
			-تطوير مجالات العمل الدبلوماسي والمؤسسي والاعلامي.	
			-تطوير أطر التعاون الانمائي والعلاقات الاقتصادية الدولية	الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي قطاع العلاقات الاقتصادية وقطاعات العلاقات الثنائية.
			-تعزيز دور جالياتنا بالخارج ومشاركتها ببناء الدولة.	قطاع شؤون اللاجئين والمغتربين وسفاراتنا بالخارج وقطاعات العلاقات الثنائية.

الهدف الاستراتيجي (2): تنمية القدرات المؤسسية والبشرية

اسم برنامج الموازنة	غايات سياسة برنامج الموازنة	اهداف برنامج الموازنة	نتيجة الهدف الاستراتيجي التي يدعمها هدف البرنامج	اسم القطاع المسؤول
اسم برنامج الموازنة	غايات سياسة برنامج الموازنة	اهداف برنامج الموازنة	نتيجة الهدف الاستراتيجي التي يدعمها هدف البرنامج	اسم القطاع المسؤول
البرنامج الاداري	-أنظمة ادارية فعالة ذات شفافية وحديثة.	-ادارة الوزارة تعمل وفق أحدث التكنولوجيا وبما ينسجم مع الاجراءات والقوانين المتبعة.	-وحدة مراسم مجهزة ولائقة. تقوم بالإشراف على البعثات الدبلوماسية الرسمية لدى دولة فلسطين، وتطبيق كافة الإجراءات البروتوكولية المعمول بها حسب اتفاقية فينا للعلاقات الدبلوماسية، وخاصة في تعزيز دور الوزارة في التنسيق بين المؤسسات الرسمية والبعثات الدبلوماسية الأجنبية، والبعثات الفلسطينية في الخارج.	قطاع الشؤون الإدارية والمالية، إدارة تكنولوجيا المعلومات، إدارة المراسم والتشريفات
			-شبكة حاسوب متطورة ومرتبطة مع السفارات.	
			-ارشيف فعال ومتطور	
			- تأسيس الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي.	
			-الشؤون الادارية والمالية توفر احتياجات الوزارة كاملة.	
			-تأهيل كادر الوزارة من خلال الدورات التدريبية المتخصصة.	

الهدف الاستراتيجي (3): رعاية مصالح الفلسطينيين في الخارج.				
اسم برنامج الموازنة	غايات سياسة برنامج الموازنة	اهداف برنامج الموازنة	نتيجة الهدف الاستراتيجي التي يدعمها هدف البرنامج	اسم القطاع المسؤول
البرنامج القنصلي	-توفير وتقديم خدمات قنصلية ذات كفاءة عالية ومتطورة تخدم المواطنين والمغتربين واللاجئين	-شؤون قنصلية تعتمد على أحدث الأساليب والتقنيات.	- تعمل الشؤون القنصلية وفق دليل واضح وأنظمة محددة.	قطاع الشؤون القنصلية وسفاراتنا بالخارج
			-تعتمد على برنامج محوسب يربط المقر والسفارات.	
			-خدمات تغطي جميع المناطق التي يتواجد بها الفلسطينيون.	
			-العمل بكفاءة عالية من أجل التخفيف عن اللاجئين بمنحهم جوازات سفر للاستخدام الخارجي لتمكينهم من الحصول على الإقامات في الدول التي توافق على استيعابهم، ومتابعة قضايا المعتقلين الفلسطينيين في الخارج، وأيضاً متابعة قضايا المرحلين وغيرهم من الحالات، وحل مشاكل العالقين الفلسطينيين في المطارات.	
			بحلول عام 2023، بناء شبكة معلومات وقاعدة بيانات متطورة، وإنشاء أرشيف خاص بالشؤون القنصلية، يخدم رعايانا داخل وخارج الوطن بما يضمن تحسين جودة الخدمات المقدمة للجمهور.	

الأهـداف الاسـتراتيجية وارتباطها بأجنـدة السياسـات الوطنيـة وأهـداف التنميـة المسـتدامة

	اسم الهدف الاستراتيجي	التدخل السياساتي لأجندة السياسات الوطنية ذو العلاقة	هدف التنمية المستدامة ذو العلاقة
الهدف الاستراتيجي الأول	تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.	تعزيز المشاركة في المنظومة الدولية تصعيد الجهود وطنيا ودوليا لإنهاء الاستعمار وتدويل الصراع	مجمل أهداف التنمية المستدامة والمقرة من قبل الأمم المتحدة يتم تغطيتها في إطار هذا الهدف من خلال الاتفاقيات الثنائية مع الدول ومن خلال اللجان المشتركة وعقد الشراكات مع الوزارات والمؤسسات ذات العلاقة لوضع الخطط والمشاريع الداعمة للقطاع السياحي والزراعي والاقتصادي والصناعي في دولة فلسطين من خلال التشبيك والتنسيق مع الوزارات ذات العلاقة ونظيراتها في دول العالم.
الهدف الاستراتيجي الثاني	تطوير مجالات التعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي والمتعدد والبيئة الجاذبة للاستثمار	تعزيز مجالات التعاون الدولي واستقلال الاقتصاد الفلسطيني	شراكة تنموية إنسانية جديدة بين دولة فلسطين ودول الجنوب، مرتكزة على مشاركة وإيجاد حلول لتحقيق أهداف التنمية المستدامة المختلفة وخاصة الأهداف (3.4.6.7.11.16 17.) من خلال عمل الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي وتعزيز دور التعاون جنوب-جنوب والمساهمة في المساعدة الإنسانية والإغاثة بعد الكوارث وجهود إعادة الإعمار. وكذلك التضامن الدولي عبر التعاون الثنائي والثلاثي والمتعدد بما يقود إلى تحسين جودة الحياة والازدهار عبر العالم من خلال مساهمة دولة فلسطين بشكل مباشر في دفع وتعزيز اجندة 2030 وأهدافها التنموية المختلفة.
الهدف الاستراتيجي الثالث	رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج.	تحقيق وحدة الشعب الفلسطيني في الداخل والخارج.	الهدف رقم (16) والمتعلق بالسلام والعدل وبناء مؤسسات قوية من خلال تفعيل دور الشباب في الجاليات الخارجية وتعليم اللغة العربية للجاليات في الخارج. وضمان حياه كريمة للفلسطينيين بالخارج والتخفيف عنهم وتسهيل معيشتهم وتوفير الوقت والجهد للفلسطينيين بالخارج لإتمام معاملاتهم والتي تعتمد على أحدث الأساليب ذات الكفاءة العالية بما يتناسب مع التطور التكنولوجي على مستوى العالم.
الهدف الاستراتيجي الرابع	تنمية القدرات المؤسسية والبشرية	مجتمع قادر على الصمود والتنمية	"الهدف رقم (16) والمتعلق بالسلام والعدل وبناء مؤسسات قوية، والهدف رقم (17) والمتعلق بالعمل اللائق ونمو الاقتصاد " لتطوير برامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي بما يدعم البعثات في سفاراتنا بالخارج لدعم الوطن بالداخل، من خلال خلق فرص عمل لتمكين الكوادر الفلسطينية وتدريبهم لخدمة القضية الفلسطينية بالتعاون مع الجامعات في الوطن والجاليات بالخارج. والعمل على توظيف كادر اقتصادي وتجاري في سفارات دوله فلسطين بالخارج والحاقهم بدورات دبلوماسية متخصصة بهدف خدمه أهداف الدبلوماسية الاقتصادية.

الخطة التنفيذية 2021-2023

الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز المكانة الدولية والعلاقات الثنائية والمتعددة والدبلوماسية العامة لدولة فلسطين.

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
تعزيز المشاركة في المنظومة الدولية	**تعزيز المكانة والشخصية القانونية**	مطالبة مختلف الدول بتطبيق القرارات الأممية بشأن الصراع الفلسطيني الاسرائيلي.	عدد الدول الداعمة لإنهاء الاحتلال	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		مواصلة حشد مواقف الدول لدعم قيام دولة فلسطينية مستقلة وعاصمتها القدس الشرقية.	عدد التقارير الايجابية من الساحات المختلفة حول المواقف اتجاه القضية الفلسطينية	
		التواصل مع المؤسسات الدولية لاستصدار قرارات تصب في الصالح الفلسطيني.	عدد القرارات الصادرة لصالح القضية الفلسطينية	
		توسيع نطاق الاعترافات الدولية.	عدد الاعترافات الجديدة ورصد للمواقف الإيجابية	
		المشاركة بفاعلية في الاطر الدولية والهيئات غير الحكومية.	عدد المداخلات والحصول على تغذية راجعة	
	تعزيز حضور فلسطين في التفاهمات والاتفاقيات والمنظمات الدولية	الانضمام الى مزيد من الاتفاقيات والمنظمات الدولية.	عدد المنظمات التي تم الانضمام اليها	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		متابعة تنفيذ التزامات دولة فلسطين في الاتفاقيات والمعاهدات الموقعة والبرامج الدولية.	-القوانين المعدلة -التقارير الدولية	
		ترشيح فلسطينيين لتولي مناصب دولية.	عدد المناصب التي يتولاها فلسطينيون	

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		دعم المشاركة النسائية في العمل السياسي والدبلوماسي على المستوى القيادي والتنفيذي حسب ما أقرته اتفاقية سيداو.	نسبة المشاركة النسائية	
		مراجعة الاتفاقيات الموقعة والسعي للانضمام الى اتفاقيات جديدة.	تحديث الاتفاقيات بما يتواءم وتطورات الأوضاع في الاقليم والعالم	
	تحديد القضايا ذات الاولوية لتحقيق المصالح السياسية والاقتصادية بحلول 2023	تنظيم جلسات تشاور وورشات عمل مع المؤسسات الشريكة لتحديد القضايا ذات الاولوية.	عدد الورشات التي جرى عقدها ومدى تنفيذ مخرجاتها	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		عقد مشاورات مع الشركاء المحليين حول المصالح الاستراتيجية والتحركات السياسية اللازمة لإنهاء الاحتلال.	اعداد ورقات سياساتية دورية حول أهم المسائل والقضايا الاستراتيجية	
		مراجعة التحولات الاستراتيجية ذات الاولوية بصفة دورية حسب المستجدات السياسية.	تحديث الاولويات للتحركات السياسية دورياً	
	تعزيز المصالح الاستراتيجية سياسيا واقتصاديا من خلال خطة عمل واضحة ومدروسة	تحديث خطط العمل الموضوعة ورسم خارطة طريق بما يستجيب للمصالح والاجندة الوطنية.	إجراء تقييم ومراجعة	
	السعي للحصول على العضوية الكاملة في الأمم المتحدة	التنسيق مع منظومة الشركاء الدوليين لحشد الدعم للتوجه الفلسطيني في مجلس الامن.	تحقيق العضوية الكاملة	
		وضع خطة تحرك مع المجموعة العربية لكسب التأييد والمساندة للتوجه الفلسطيني.	مدى التقدم الحاصل في تنفيذ أهداف الخطة الموضوعة	

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		ادارة حملات دعم وتحالف لتكوين مجموعات ضغط داخل أروقة مجلس الامن وعبر القنوات الدبلوماسية.	عدد حملات الدعم المنظمة وعدد الحكومات المساندة للمسعى الفلسطيني	
		تنظيم زيارات وجولات رسمية الى الدول المؤثرة لكسب تأييدها ودعمها.	عدد الزيارات والمشاورات المتبادلة	
تصعيد الجهود وطنيا ودوليا لإنهاء الاستعمار وتدويل الصراع	**تكثيف التحركات الدبلوماسية لتدويل الصراع**	التواصل مع لاعبين دوليين جدد لإشراكهم في عملية السلام وانهاء الاحتلال في ظل استفحال الاستعمار الاستيطاني.	عدد الدول المؤثرة ايجابيا لصالح القضية	
		عقد لقاءات دورية مع ممثلي الرباعية الدولية لإحراز تقدم وتطور في المواقف السياسية.	البيانات الصادرة والقرارات الايجابية	
		المشاركة بفاعلية في المحافل الاقليمية والدولية.	-عدد المداخلات من قبل ممثلي فلسطين -عدد المتضامنين الدوليين من المشاركين	
		الانخراط في برامج ومشاريع تعاون مع وكالات الامم المتحدة والمنظمات الاقليمية والدولية.	مشاريع وبرامج التعاون	
		حشد مواقف الدول لدعم رئاسة فلسطين/أو المشاركة في اللجان الاستراتيجية في هيئات الامم المتحدة والمنظمات الدولية.	عدد مجموعات العمل التي ترأستها فلسطين او شاركت في عضويتها	
		مطالبة المجتمع الدولي بإنفاذ الاجراءات المتضافرة التي تضع حدا لأجندة الضم والتوسع الاسرائيلي.	مواقف الدول الايجابية	

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		العمل من اجل استصدار قرارات أممية تدين الاحتلال والاستيطان وتلزم اسرائيل بتنفيذ واحترام تعهداتها الدولية.	عدد القرارات الصادرة لصالح القضية الفلسطينية	
		تسجيل مواقع أثرية فلسطينية على قائمة التراث العالمي.	عدد المواقع الجديدة المسجلة في اليونسكو	
	تكثيف التحركات الدولية لنصرة الشعب الفلسطيني	شجيع المبادرات لتعزيز التضامن العالمي لنصرة الشعب الفلسطيني.	عدد المبادرات نحو انشاء نقاط اتصال للحركة العالمية	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		تشكيل مجموعات دعم دولية في كافة القارات لدعم التوجهات الفلسطينية.	رصد ومتابعة المواقف الدولية الايجابية	
		تنظيم نشاطات ترويجية لصالح القضية الفلسطينية وتعزيز صورة فلسطين بالخارج.	نسبة المشاركة في النشاطات والحصول على تغذية راجعة	
		اعداد برنامج زيارات للوفود الرسمية الى فلسطين للاطلاع على الاوضاع والانتهاكات تحت الاحتلال.	عدد الوفود الزائرة ورصد الانطباعات المساندة	
		تحفيز الدول على الوفاء بالتزاماتها تجاه القضية الفلسطينية وانهاء الاحتلال.	عدد الدول الداعمة لحل القضية الفلسطينية وانهاء الاحتلال	
		توقيع اتفاقيات تعاون مع المنظمات والهيئات الدولية.	عدد اتفاقيات التعاون	
		العمل على استصدار قرارات من الحكومات والمنظمات الدولية لحظر نشاطات الشركات العاملة في المستوطنات.	عدد القرارات الصادرة	

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		جهود دبلوماسية حثيثة لضمان عقد الانتخابات والضغط على إسرائيل للسماح في عقدها في القدس والتنسيق لتواجد المراقبين الدوليين على الانتخابات.		
تفعيل آليات المحاسبة والمسائلة والحماية	**طلب الحماية الدولية**	تكثيف التحركات الدبلوماسية داخل أروقة الامم المتحدة من أجل توفير الحماية الدولية للشعب الفلسطيني. وبما يتناسب مع استراتيجية تدويل الصراعات مع إسرائيل.	رصد ردود الافعال الايجابية	
		متابعة انشاء نظام خاص للحماية الدولية مع الجهات الدولية ذات العلاقة.	التفاهمات الذي تم انجازها في هذا السياق	
		فضح الممارسات والانتهاكات الاسرائيلية المستمرة ضد الشعب الفلسطيني.	رصد التقارير الاعلامية والمواقف الايجابية	
		التواصل مع الجهات الدولية لحشد المواقف الداعمة لتوفير الحماية.	المواقف الدولية الايجابية	
	تفعيل آليات المحاسبة والمسائلة	إعداد الملفات القانونية اللازمة لمسائله اسرائيل امام الأطر والمحاكم الوطنية والدولية.	عدد الملفات المقدمة الى المحاكم	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		حث الدول على الالتزام بواجبها في احترام القانون الدولي والقانون الدولي الانساني بما فيها انهاء الاستعمار الاستيطاني الاسرائيلي.	رصد مواقف الدول الايجابية وتحركاتها الدبلوماسية لصالح القضية الفلسطينية	
		متابعة المستلزمات القضائية والقانونية مع المحكمة الجنائية الدولية حول جرائم الحرب الاسرائيلية.	رصد التحركات القانونية والقضائية للمحكمة	

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		تكثيف التحركات الدبلوماسية في الهيئات الدولية بالتعاون مع خبراء قانونيين محليين ودوليين لاعتماد الأسرى في سجون الاحتلال كأسرى حرب.	رصد المواقف الدولية بخصوص الاسرى	
		التنسيق مع المؤسسات الشريكة لإعداد الملفات القانونية التي تدين الاحتلال وتقديمها للمحاكم المختصة.	التقارير والملفات القانونية	
	فضح القوانين والتشريعات والممارسات العنصرية لدولة الاحتلال	العمل على ادراج عصابات المستوطنين على قوائم الارهاب الدولي في المحاكم الوطنية للدول.	عدد المستوطنين المدرجين/الادانات الدولية	
		حث المجتمع الدولي على العمل من أجل تجفيف مصادر تمويل المنظمات اليهودية المتطرفة.	رصد المواقف الداعمة لاتخاذ مواقف ايجابية بالخصوص	
		ابراز خطورة القوانين العنصرية والمتطرفة التي يقرها الكنيست وتأثيراتها الخطيرة على الشعب الفلسطيني.	عدد القوانين المقرة/تحت الاجراء ورصد مواقف الدول وردود الافعال والادانات	
		اصدار تقرير اسبوعي يرصد التحريض الاسرائيلي ضد الشعب الفلسطيني وقيادته.	رصد المواقف المستنكرة	
		الاستعانة بالقوانين والانظمة الداخلية لمختلف الدول لإدانة الاحتلال وانتهاكاته المستمرة.	عدد الدول التي تدين الاحتلال	
	حشد الدعم والتأييد الدولي للجهد والقرار الفلسطيني	العمل على تحقيق المزيد من الاعترافات الحكومية بدولة فلسطين من خلال المنتديات المتعددة الاطراف.	عدد الاعترافات الجديدة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**

تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين

التدخلات الاستراتيجية	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-الضغط من خلال الزيارات رفيعة المستوى والاجتماعات الدولية الكبرى لتعزيز الصورة الايجابية عن فلسطين.	البيانات الصحفية وعدد اللقاءات الصحفية قبل واثناء الاجتماعات	
		-متابعة الانضمام الى الهيئات والمنظمات الدولية.	عدد الهيئات والمنظمات	
		-توقيع المزيد من الاتفاقيات الدولية وبروتوكولات التعاون.	عدد الاتفاقيات والبروتوكولات	
		- تكثيف الاجتماعات غير الرسمية حول النزاع والصراع في المنطقة وضرورة انهاء الاحتلال.	عدد الاجتماعات الغير رسمية	
		- حشد الدعم والتأييد للجهد العربي والفلسطيني في مجلس الأمن لصالح القضية الفلسطينية.	الدول الداعمة لصالح القضية	
		- متابعة ملف الشركات العاملة في المستوطنات على أراضي دولة فلسطين مع مختلف الدول.	رصد المواقف الدولية والتصريحات المنددة/المقاطعات الاقتصادية	
		-توسيع دائرة التعاون مع مشرعين وبرلمانيين وحقوقيين في مختلف الدول لإدارة حملات وطنية وعرائض تدين وتفضح الاحتلال.	عدد الحملات والعرائض التي تدين الاحتلال	

تعزيز العلاقات الثنائية:

تعزيز العلاقات الفلسطينية الاوروبية				
	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	تطوير العلاقات السياسية والدبلوماسية	-استكمال جولات المشاورات السياسية الثنائية والحوار الاستراتيجي مع الدول المستهدفة.	عدد الجولات والزيارات المتبادلة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-اجراء مشاورات جديدة مع الدول المعنية.	عدد المشاورات الجديدة	
		-تكوين مجموعات ضغط وتحالفات استراتيجية داخل البرلمانات والاحزاب الأوروبية.	مستوى حضور القضية الفلسطينية داخل دوائر صنع القرار وعلى كافة المستويات الرسمية وغير الرسمية داخل هذه الدول	
		-توقيع اتفاقيات ثنائية جديدة وتفعيل الاتفاقيات الموقعة	عدد الاتفاقيات الجديدة والمفعلة	
		-توقيع مذكرات تفاهم مع الدول المستهدفة.	عدد مذكرات التفاهم	
		-عقد اجتماعات اللجان الوزارية السنوية.	عدد الاجتماعات مع نظرائهم من الدول	
		-العمل على حصد اعترافات جديدة ورفع مستوى التمثيل الدبلوماسي.	عدد الاعترافات الجديدة	
		-تنظيم مؤتمرات ومنتديات في اوروبا لمناقشة المستجدات الميدانية.	عدد المؤتمرات والمنتديات التي تم تنظيمها	
		-تكثيف اللقاءات مع البرلمانيين وقادة الاحزاب السياسية من كلا الطرفين وبالاتجاهين.	عدد الوفود واللقاءات المتبادلة	
		عقد اتفاقية الشراكة مع القارة الأوروبية	عدد المفاوضات الرسمية	
	تعزيز المصالح المشتركة	-عقد شراكات مع الاتحاد الاوروبي خلال الاجتماعات الدولية.	عدد القضايا التي نوقشت على هامش الاجتماعات الدورية	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-تعزيز التفاعل الثنائي مع الدول الاخرى من خلال برامج التوعية والحشد للقضية الفلسطينية.	عدد المشاركين في بعثات برامج التوعية السنوية	

تعزيز العلاقات الفلسطينية الاوروبية

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-دعم المسار الاورومتوسطي في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية وتعزيز مجالات الشراكة والتضامن.	عدد الشراكات وحملات التضامن	
		- تعزيز العلاقات بين سفراء دولة فلسطين والسفراء العرب والاجانب لتحقيق المزيد من المصالح الثنائية والمشتركة.	عدد القضايا المطروحة خلال اللقاءات التي نظمها السفراء	
		عقد مؤتمر سفراء فلسطين في أوروبا	عدد المؤتمرات السنوية	
		-حشد القنوات الدبلوماسية لدعم قدرات الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي "بيكا"، وتطوير برامج عملها وعلاقاتها.	مذكرات التفاهم واللقاءات المتبادلة بين الشركاء	
		-ابرام تفاهمات ثنائية واعداد فعاليات ثقافية وعلمية مشتركة (مشاريع توأمة-دعم فني-تبادل خبرات....).	عدد التفاهمات عدد الفعاليات	
		-التواصل مع مؤسسات المجتمع المدني في المجالات ذات الاهتمام المشترك، كالبيئة والطاقة وتغير المناخ.....	عدد المؤسسات الشريكة والتفاهمات	
		-المبادرة في دعم الدول الاوروبية في مواجهتها للإرهاب والتطرف والكوارث الطبيعية.	رصد ردود الافعال والتقارير الايجابية	

تعزيز العلاقات الفلسطينية مع دول آسيا وأستراليا والباسيفيك

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	تطوير العلاقات السياسية والدبلوماسية	-حصد اعترافات جديدة.	عدد الاعترافات الجديدة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-عقد مشاورات سياسية ثنائية.	عدد المشاورات السياسية	
		-تشكيل لجان تعاون مشتركة.	عدد اللجان المشكلة	
		-عقد مؤتمر لسفراء دولة فلسطين لدى آسيا.	عدد المؤتمرات المنعقدة	
		-فتح سفارات في بعض الدول التي ليس لفلسطين تمثيل مقيم لديها.	4 خلال 6 سنوات	
		-دعوة الدول الآسيوية لفتح ممثليات لها في فلسطين.	3 ممثليات	
		-بذل الجهود اللازمة لرفع الحصار واعادة اعمار قطاع غزة.	رصد المواقف الايجابية	
		-تكوين مجموعات ضغط وتحالفات داخل البرلمانات والاحزاب السياسية.	ردود الافعال	
		-توقيع اتفاقيات ثنائية في المجالات ذات الاهتمام المشترك.	عدد الاتفاقيات الثنائية	
		-عقد اجتماعات دورية سنوية في عمان أو القاهرة للسفراء المعتمدين وغير المقيمين لدى دولة فلسطين	اجتماعين سنويا	
		- تنمية العلاقات السياسية والدبلوماسية والاقتصادية مع جزر الباسيفيك باتجاه حصد اعترافاتها.	عدد الاعترافات ومشاريع التعاون المشتركة	
		-حشد مواقف الدول الداعمة لرفع الحصار واعادة الاعمار في قطاع غزة.	عدد الدول الداعمة	
	تعزيز المصالح المشتركة	-دعم الدول في مواجهتها للإرهاب والتطرف والكوارث الطبيعية والانسانية.	رصد المواقف الايجابية	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-التعاون مع الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي-بيكا في تعزيز الدعم التنموي والإنساني للدول النامية.	التفاهمات وبروتوكولات التعاون	

تعزيز العلاقات الفلسطينية مع دول آسيا وأستراليا والباسيفيك

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-ابرام تفاهمات ثنائية واعداد فعاليات ثقافية وعلمية مشتركة (مشاريع توأمة-دعم فني-تبادل خبرات....).	عدد التفاهمات عدد الفعاليات	
		-التواصل مع مؤسسات المجتمع المدني في المجالات ذات الاهتمام المشترك، كالبيئة والطاقة وتغير المناخ.....	عدد المؤسسات الشريكة والتفاهمات	

تعزيز العلاقات الفلسطينية الافريقية

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة	
تطوير العلاقات السياسية والدبلوماسية	-حصد المزيد من اعترافات الدول.	عدد الاعترافات الجديدة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**	
	-ترتيب زيارات متبادلة لشخصيات حزبية وبرلمانية ومجتمع مدني.	عدد الزيارات المتبادلة		
	-فتح سفارات في الدول التي ليس لفلسطين فيها تمثيل مقيم أو غير مقيم.	عدد السفارات الفلسطينية الجديدة		
	-دعوة الدول الافريقية لفتح سفارات لها لدى دولة فلسطين.	عدد البعثات الافريقية بفلسطين		
	-عقد مؤتمر لسفراء دولة فلسطين لدى دول أفريقيا.	مؤتمر سفراء سنوي		

تعزيز العلاقات الفلسطينية الافريقية

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة	
	-عقد مشاورات سياسية.	عدد المشاورات السياسية		
	-تشكيل لجان تعاون ثنائي مشترك (سياسية، برلمانية، ثقافية، اقتصادية ....).	عدد اللجان المشتركة		
	-عقد زيارات ثنائية مكثفة بهدف تطوير مجالات التعاون الانمائي.	الزيارات المتبادلة		
	-توقيع اتفاقيات لتشجيع الاستثمار المتبادل بين افريقيا ودولة فلسطين.	عدد اتفاقيات تشجيع الاستثمار		
	-حث الدول الافريقية على المساهمة في رفع الحصار عن قطاع غزة.	عدد الدول الداعمة لرفع الحصار		
	-توقيع اتفاقيات متعددة الاطراف ذات الاهتمام المشترك.	عدد الاتفاقيات متعددة الاطراف		

تعزيز العلاقات الفلسطينية الافريقية

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة	
	-تكثيف زيارات الوفود الرسمية والمجتمعية الى الدول الافريقية لتعزيز مجالات التعاون المشترك.	عدد الزيارات وعدد التفاهمات المشتركة		
	-دعوة برلمانيين وشخصيات عامة ورجال دين واحزاب مؤثرين في مجتمعاتهم الافريقية لزيارة فلسطين.	عدد الزيارات الى فلسطين		
	-مواجهة التحركات الإسرائيلية المكثفة في افريقيا بخطط مضادة مفصلة وتوجيهية.	رصد المواقف الايجابية		
تعزيز المصالح المشتركة	-دعم الاتحاد الافريقي باتجاه مزيد من التضامن والوحدة بين الدول الافريقية.	رصد المواقف الرسمية الايجابية والتصريحات	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**	
	-دعم الدول الافريقية في مكافحتها للفقر والاوبئة والمجاعة والجهل.	عدد المبادرات ومشاريع التعاون		

تعزيز العلاقات الفلسطينية الافريقية

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة	
	-العمل على خلق مصالح تجارية وتنموية واقتصادية مع الدول الافريقية من خلال مجالات التعاون التنموي المتعدد الاطراف.	عدد المشاريع الثنائية		
	-دعم الدول في مواجهتها للإرهاب والتطرف والكوارث الطبيعية والانسانية.	الزيارات المتبادلة		
	- تقديم المساعدات التنموية للدول الافريقية في إطار "بيكا".	مشاريع التعاون الثنائية		
	-فتح آفاق جديدة للشركات الفلسطينية للعمل والاستثمار في القارة الافريقية.	فرص الاستثمار التي قدمت للشركات الفلسطينية في افريقيا		
	-ابرام تفاهمات ثنائية وفعاليات مشتركة مع مؤسسات المجتمع المدني.	عدد التفاهمات الثنائية		

تعزيز العلاقات الفلسطينية مع الأمريكيتين وجزر الكاريبي				
	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	تطوير العلاقات السياسية والدبلوماسية	-حصد اعترافات جديدة في دول القارة.	عدد الاعترافات الجديدة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		رفع مستوى التمثيل الدبلوماسي عبر افتتاح سفارات وخاصة في الدول التي ليس فيها تمثيل دبلوماسي.	عدد السفارات الجديدة في دول القارة	
		-عقد مشاورات سياسية منتظمة وحسب المخطط له وبشكل دوري.	عدد المشاورات السياسية	
		-تنظيم زيارات وفود برلمانية وحزبية بين الطرفين وبالاتجاهين.	عدد الوفود عدد الزيارات المتبادلة	
		-توقيع اتفاقيات اقامة علاقات دبلوماسية مع الدول التي لا تربطها علاقات مع فلسطين.	عدد الاتفاقيات الجديدة	
		-تنظيم منتديات قارية لحشد دعم وتضامن دول القارة لإنهاء الاحتلال وقيام الدولة الفلسطينية.	عدد المنتديات القارية	
		-فتح قنوات مع القوى السياسية الصاعدة في الساحة السياسية والحزبية في دول القارة.	رصد ردود الافعال الايجابية لصالح القضية	
		-بذل الجهود للانضمام للمنظمات والتجمعات اللاتينية مثل UNASUR، الميركسور، تحالف حوض الكاريبي، منظمة الولايات الامريكية OSA وغيرها.	عدد المنظمات والتجمعات التي تم الانضمام اليها	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-حشد القنوات الدبلوماسية لدعم قدرات الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي "بيكا"، وتطوير برامج عملها وعلاقاتها.	مشاريع التعاون والتفاهمات واللقاءات المتبادلة بين الشركاء	
		-عقد مؤتمرات ولقاءات لسفراء دولة فلسطين على مستوى القارة.	عدد المؤتمرات واللقاءات المنظمة	
	تعزيز المصالح المشتركة	-تشكيل مجالس رجال اعمال فلسطينية-لاتينية مشتركة.	عدد المجالس المشكلة	

تعزيز العلاقات الفلسطينية مع الأمريكيتين وجزر الكاريبي				
	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-توقيع اتفاقيات جديدة وتفعيل الاتفاقيات الثنائية الموقعة.	عدد الاتفاقيات الجديدة والمفعلة	
		-عقد مؤتمرات اقتصادية اضافة لعقد مؤتمرات لرجال الاعمال.	عدد المؤتمرات الاقتصادية	
		-دعم الدول في مواجهتها للإرهاب والتطرف والكوارث الطبيعية والانسانية.	رصد المواقف الايجابية	
		-ابرام تفاهمات ثنائية واعداد فعاليات ثقافية وعلمية مشتركة (مشاريع توأمة-دعم فني-تبادل خبرات....).	عدد التفاهمات وعدد الفعاليات	
		-التواصل مع مؤسسات المجتمع المدني في المجالات ذات الاهتمام المشترك، فيما يتعلق بدعم المرأة والبيئة والطاقة وتغير المناخ.....	عدد المؤسسات الشريكة والتفاهمات	

تعزيز العلاقات الفلسطينية العربية والاسلامية				
الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
تطوير العلاقات العربية والاسلامية سياسيا ودبلوماسيا	**اعادة القضية الفلسطينية الى أولويات النظام الاقليمي العربي الرسمي والشعبي**	-اعداد خطة تحرك واضحة ومدروسة لتفعيل الدعم والتأييد العربي الرسمي والشعبي للقضية الفلسطينية.	تقييم مستوى الأداء والنتائج	**برنامج العمل الدبلوماسي والتعاون الدولي**
		-تكثيف التواصل مع الدول المؤثرة لاستصدار قرارات أممية تخدم القضية الفلسطينية.	حجم الدعم لمشاريع القرارات	
		-تكثيف زيارات الاشقاء العرب والمسلمين الى فلسطين والقدس.	عدد الوفود الزائرة/ الزيارات المتبادلة	
	حشد الدعم السياسي والدبلوماسي والاقتصادي لنصرة القضية الفلسطينية	-تنسيق الجهود السياسية والدبلوماسية ثنائيا او على مستوى جامعة الدول العربية او منظمة المؤتمر الاسلامي.	الدول الداعمة للقرار السياسي الفلسطيني	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-تكثيف الزيارات واللقاءات الثنائية.	عدد الزيارات واللقاءات	
		-التنسيق المستمر مع المجموعة العربية لكسب الدعم والتأييد لجميع التحركات الفلسطينية في الامم المتحدة ووكالاتها وهيئاتها المختصة.	المواقف الداعمة للقرار السياسي الفلسطيني	
		-حشد القنوات الدبلوماسية لدعم قدرات الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي "بيكا"، وتطوير برامج عملها وعلاقاتها.	مشاريع التعاون والتفاهمات/ واللقاءات المتبادلة بين الشركاء	
	دعم واسناد الشعب الفلسطيني	-حث الدول العربية على رفع مستوى الدعم المقدم لإسناد صمود الشعب الفلسطيني.	-عدد الدول الملتزمة بتقديم الدعم	
		-اعداد برامج وآليات جديدة ترفع من مستوى الدعم لمدينة القدس.	مشاريع الدعم والتعاون الجديدة	

تعزيز العلاقات الفلسطينية العربية والاسلامية				
الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-توقيع اتفاقيات تعاون مع المنظمات والهيئات العربية والاسلامية.	-عدد المشاريع الممولة والاتفاقيات الموقعة	
		-تكثيف المشاورات وجلسات الاحاطة لحل الاشكاليات الحياتية التي يعانيها الشعب الفلسطيني وخاصة في القدس وغزة.	-تقييم النتائج ورصد نسبة الدول الملتزمة	
		- حشد الدعم الكافي للضغط على الاونروا لتحمل مسؤولياتها كاملة تجاه كافة اللاجئين.	التحسن في نسبة الخدمات المقدمة من الاونروا	
		- العمل مع المجموعة العربية للضغط دوليا لرفع الحصار عن قطاع غزة والالتزام بتعهداتها في اعادة الاعمار.	عدد الدول الملتزمة والداعمة	
	تعزيز المصالح المشتركة	-انشاء لجان وزارية وتوقيع اتفاقيات تعاون ذات الاهتمام المشترك.	عدد اللجان والاتفاقيات الموقعة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-تنظيم مؤتمرات وندوات ولقاءات تشاورية سياسية واقتصادية متبادلة.	عدد المؤتمرات والندوات المتبادلة	
		-ابرام تفاهمات مع الدول لاستيعاب الجزء الاكبر من الخريجين الفلسطينيين في الداخل والخارج.	عدد الدول المتجاوبة وعدد التفاهمات	
		-ابرام تفاهمات ثنائية واعداد فعاليات ثقافية وعلمية مشتركة (مشاريع توأمة-دعم فني-تبادل خبرات....).	عدد التفاهمات والفعاليات	
		-التواصل مع مؤسسات المجتمع المدني في المجالات ذات الاهتمام المشترك، كالبيئة والطاقة وتغير المناخ.....	عدد المؤسسات الشريكة والتفاهمات	
		عقد اللجان المشتركة	عدد اللجان المنعقدة سنوياً	

تعزيز العلاقات الفلسطينية مع الدول غير الداعمة لفلسطين

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
تطوير العلاقات السياسية والدبلوماسية	**تكثيف التحرك السياسي نحو الدول التي تتخذ مواقف مضادة أو تمتنع عن التصويت لصالح فلسطين**	-تكثيف اللقاءات والاجتماعات مع القوى البرلمانية والحزبية الفاعلة في الدول المستهدفة (كندا، أستراليا، أمريكا.).	-رصد التصريحات والمواقف الايجابية على المستويات الرسمية والغير رسمية والشعبية.	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-فتح قنوات اتصال مؤثرة مع القوى المحلية على مستوى رؤساء المقاطعات والبلديات والمحافظات وغيرهم.	متابعة ردود الافعال الايجابية	
		-تنفيذ برنامج مكثف لتأسيس شبكة علاقات قوية وفاعلة للدبلوماسية العامة داخل هذه الدول.	رصد الانطباعات والتقارير الايجابية	
		-عقد لقاءات دورية مع خبراء وباحثين وأكاديميين فاعلين للاستفادة من خبراتهم وطروحاتهم في تطوير العلاقات الخارجية مع الدول المستهدفة.	عدد اللقاءات الدورية وتقييم النتائج	
		-تنظيم زيارات لكبار "المدونين" الى فلسطين للاطلاع على الوضع الميداني تحت الاحتلال ونقلها عبر منصاتهم الاعلامية.	زيارة سنوية لكل دولة مستهدفة	
		-عقد لقاءات مع كبار الصحفيين والاعلاميين وكتاب الأعمدة في كبرى الصحف والمنابر لاستمالتهم لصالح الحقوق الفلسطينية.	رصد المقالات والتصريحات والمواقف الاعلامية الايجابية	
	تعزيز المصالح المشتركة	-دعم الدول المستهدفة في محاربتها للإرهاب والتطرف والكوارث الطبيعية.	رصد ردود الافعال الايجابية	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**

تعزيز العلاقات الفلسطينية مع الدول غير الداعمة لفلسطين				
الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-دعم مواقفها السياسية والدبلوماسية بما يتناسب وتحقيق المصالح العليا للشعب الفلسطيني.	مستوى الدعم في المحافل المختلفة	
		-توسيع دائرة التعاون بين المؤسسات الفلسطينية والمؤسسات غير الحكومية في المجالات ذات الاهتمام المشترك.	عدد التفاهمات الثنائية وبرتوكولات التعاون المشتركة	
		-تنظيم محاضرات لشخصيات أكاديمية وسياسية فلسطينية عن تطورات القضية الفلسطينية في الجامعات والكليات داخل الدول المستهدفة.	عدد المحاضرات ورصد المواقف الايجابية	
		-ابرام تفاهمات ثنائية واعداد فعاليات ثقافية وعلمية مشتركة (مشاريع توأمة-دعم فني-تبادل خبرات....).	عدد التفاهمات والفعاليات	
		-التواصل مع مؤسسات المجتمع المدني في المجالات ذات الاهتمام المشترك، كالبيئة والطاقة وتغير المناخ.....	عدد المؤسسات الشريكة والتفاهمات	

تطوير شبكة علاقات الدبلوماسية العامة والاعلام

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	تعزيز الفهم العام حول السياسة الخارجية الفلسطينية	-نشر المعلومات للجمهور عبر الموقع الالكتروني للوزارة ومواقع التواصل الاجتماعي.	نشر الاصدارات والبيانات في الوقت المناسب	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-خلق مزيد من الوعي حول مهام ودور الوزارة من خلال تكثيف البرامج والمقابلات في وسائل الاعلام المحلي والاجنبي.	منصات اعلامية وبرامج توعوية	
		-نشر المواد الترويجية لفلسطين داخل وخارج الوطن.	مقالات/كتيبات/ ملصقات /فيديو	
		-انتاج النشرات الالكترونية وتحديثها باستمرار.	عدد النشرات الاخبارية الالكترونية	
	تعزيز جهود الدبلوماسية العامة لفضح سياسات الاحتلال	-عقد لقاءات دورية مع القوى المحلية الفاعلة والمؤثرة لتعزيز الروابط معهم وفضح الاحتلال وانتهاكاته.	التغطية الاعلامية وحملات التضامن الدولية	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-مواجهة التقارير السلبية التي يروج لها الاحتلال.	تقديم الطعن في الوقت المناسب	
		-توسيع المشاركة في الاوساط الاكاديمية ومراكز البحوث ومؤسسات الراي والفكر ومنظمات المجتمع المدني.	رصد التفاعل والحصول على تغذية راجعة	

تطوير شبكة علاقات الدبلوماسية العامة والاعلام

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-تسليط الضوء على ممارسات الاحتلال في مختلف وسائل الاعلام المحلية في مختلف الدول وايصال الصورة الحقيقية لأوسع شريحة ممكنة.	التقارير الاعلامية الايجابية	
		-عقد لقاءات مع مؤسسات المجتمع المدني وتنظيم محاضرات في الجامعات داخل الدول لحشد التأييد الشعبي للحقوق الفلسطينية.	المواقف الايجابية	
		-تنظيم لقاءات لطلاب الجامعات من مختلف الدول مع الطلاب الفلسطينيين لتبادل الخبرات والاهتمامات المشتركة ولكسب تأييدهم ودعمهم.	رصد الانطباعات الايجابية	
		-التشبيك مع مختلف وسائل الاعلام المحلية في الساحة الاسرائيلية لضمان ايصال المواقف الرسمية الفلسطينية.	الحضور الفلسطيني في البرامج ونشرات الاخبار	
		-انتاج أفلام وثائقية واعلامية ودعائية عن الانتهاكات الاسرائيلية وتوزيعها على وكالات الاعلام والسفارات ومواقع التواصل الاجتماعي.	عدد الافلام ومستويات ترويجها في أوساط الرأي العام العالمي	
	تطوير شبكة علاقات الدبلوماسية العامة على المستوى المحلي والدولي	-وضع برنامج عمل تطوعي لإشراك الطلاب في الجامعات الفلسطينية لغزو الشبكة العنكبوتية وايصال الصوت الفلسطيني الى العالم.	عدد الطلاب المشاركين ورصد التفاعل	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**

تطوير شبكة علاقات الدبلوماسية العامة والاعلام

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-تنظيم أمسيات ثقافية وفلكلورية وموسيقية فلسطينية بالتعاون مع الشركاء المحليين في ساحات الدول المستهدفة.	الانطباعات والتقارير الايجابية	
		-تشجيع الشركاء المحليين على تنظيم حملات دعائية وفعاليات ومعارض للترويج للاماكن السياحية والمنتجات الفلسطينية.	عدد المعارض والفعاليات	
		-ترتيب زيارات لوفود اعلامية ومجتمع مدني من مختلف الدول بالاتجاهين.	رصد التقارير والمواقف	
		-عقد ندوات ولقاءات في الجامعات والمؤسسات الثقافية والمجتمع المدني الاسرائيلية للتحدث عن المعاناة الفلسطينية تحت الاحتلال.	عدد الندوات والمواقف الايجابية	
		-ترتيب زيارات لوفود من الخارج إلى فلسطين وتنظيم جولات ميدانية للاطلاع على معاناة الفلسطينيين تحت الاحتلال.	عدد الزيارات والجولات المنظمة	
		-تزويد السفارات الفلسطينية بمواد اعلامية وترويجية محدثة للمنتجات والبضائع الفلسطينية.	عدد المنشورات والاصدارات	
		- التشبيك ما بين فصائل العمل الوطني الفلسطيني والأحزاب السياسية في الدول المختلفة.	عدد الاجتماعات المتبادلة	

تطوير شبكة علاقات الدبلوماسية العامة والاعلام

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-دعوة برلمانيين وشخصيات سياسية فاعلة ومؤثرة لزيارة فلسطين.	عدد الزيارات المنظمة	
		-تنظيم زيارات ميدانية للبعثات العربية والاجنبية داخل فلسطين الى مناطق الجدار والاستيطان.	عدد الزيارات الميدانية	
		-استضافة وتبادل وفود شبابية من دول اخرى من اجل توقيع اتفاقيات توأمة بين المؤسسات الشبابية.	عدد الوفود وعدد التفاهمات	
		-تشجيع المتضامنين الدوليين لزيارة فلسطين.	عدد المتضامنين القادمين الى فلسطين	
		-تشجيع المؤسسات الاكاديمية على تخصيص منح تعليمية دولية لجذب الطلاب الاجانب وحشد دعمهم.	عدد المنح التعليمية للطلاب الاجانب	
		-عقد لقاءات مع الجمعيات النسوية في مختلف انحاء العالم لكسب التأييد والدعم والتضامن.	عدد اللقاءات المنظمة	
		-التواصل مع الادباء والمفكرين من التيارات الليبرالية المدافعين عن حقوق الانسان لنقل معاناة الفلسطينيين وانتهاكات الاحتلال.	التقارير الاعلامية والمقالات الصادرة لصالح فلسطين	
		-الاستماع الى الشرائح المعارضة للحقوق الفلسطينية ووضع الخطط اللازمة لتغيير مواقفهم.	رصد المواقف الايجابية الصادرة	

الهدف الاستراتيجي الثاني: تطوير مجالات التعاون الانمائي والبيئة الجاذبة للاستثمار

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس
تعزيز مجالات التعاون الجنوب جنوب والتعاون الثلاثي والمتعدد والشمال جنوب/ الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي (بيكا)	**تعزيز الدبلوماسية التنموية وحشد التضامن الدولي مع القضية الفلسطينية**	تنفيذ برامج تنموية مختلفة في افريقيا وآسيا ودول امريكا اللاتينية في مختلف المجالات (زراعة، صحة، تعليم إلخ.) من خلال الاستعانة بالخبرات الفلسطينية في الداخل والخارج.	تم تنفيذ 21 برنامج تنموي في دول مختلفة
		المشاركة في عمليات اعادة الإعمار والتعافي من الكوارث من خلال تنفيذ مهمات وبرامج انسانية إغاثية للدول المنكوبة.	تم المشاركة في مهمة انسانية اغاثية
		ابرام اتفاقيات تعاون ثنائية وثلاثية ومتعددة مع الحكومات والوزارات المختصة في الدول المستهدفة وعقد شراكات مع الوكالات والمنظمات الإقليمية والدولية. وتبادل الخبرات والمعلومات	تم توقيع 15 اتفاقية مع مؤسسات محلية ودولية
		المشاركة في المؤتمرات والفعاليات الدولية الخاصة بالتنمية الدولية وتكثيف اللقاءات وجلسات التشاور لتحديد مجالات التعاون التنموي مع شركائنا الدوليين والوكالات والهيئات المختصة في العالم.	عدد المؤتمرات والفعاليات الدولية
		المشاركة في اللجان المشتركة على المستوى السياسي والدبلوماسي (لجان وزارية) والمشاركة في لجان المشاورات السياسية الدورية.	عدد اللجان

الهدف الاستراتيجي الثاني: تطوير مجالات التعاون الانمائي والبيئة الجاذبة للاستثمار

		الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس
			إطلاق حملات تعريفية وترويجية لحشد المناصرة والتعريف بعمل الوكالة ومهماتها داخل وخارج الوطن وتعزيز التواجد والحضور القوي والتفاعلي على منصات التواصل الاجتماعي.	إطلاق حملة توعية حول جائحة كورونا في فلسطين بالتعاون مع الشركاء المحليين والدوليين
			فتح مكاتب تمثيل اقليمية للوكالة الفلسطينية في مختلف القارات.	عدد مكاتب التمثيل
			انشاء بنك معلومات لحصر الخبرات والكفاءات الفلسطينية في جميع المجالات داخل وخارج الوطن.	العمل على انشاء بنك المعلومات
		تعزيز التعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي والمتعدد للوصول إلى تحقيق أهداف الإنمائية الدولية ٢٠٣٠	تعزيز المناخ التمكيني الوطني للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وتنسيق كافة الجهود في هذا الإطارEnhancing National Ecosystem for South-South and Triangular Cooperation	تبني سياسة للتعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي
			ادراج التعاون الثلاثي والجنوب جنوب في الخطط التنموية واستراتيجيات عمل الحكومة.	الخطط التنموية واستراتيجيات عمل الحكومة
			تمكين التعاون الثلاثي وتقويته من خلال تطوير الشراكات الأفقية (مبادرة الشراكة العالمية من اجل تعاون ثلاثي أكثر فعالية.	

الهدف الاستراتيجي الثاني: تطوير مجالات التعاون الانمائي والبيئة الجاذبة للاستثمار

		الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس
			رصد التمويل اللازم للتعاون جنوب-جنوب والتعاون الثلاثي وبرامج الوكالة من خلال الاليات المتوفرة للشركاء والمنظمات الاقليمية والدولية ذات العلاقة	حجم التمويل
			تعزيز الشراكات مع القطاع الحكومي والخاص والنقابات ومنظمات المجتمع المدني.	عدد الشراكات المتفق عليه
			ابرام اتفاقيات تعاون ثنائية ومتعددة وعقد شراكات مع المؤسسات والمنظمات الدولية العاملة في مجال التعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي مثل البنك الإسلامي للتنمية ومكتب الأمم المتحدة للتعاون جنوب جنوب)	توقيع اتفاقية مع مكتب الامم المتحدة للتعاون جنوب جنوب والبنك الإسلامي للتنمية
			بناء قاعدة بيانات الخبرات المخصصة لرفد مراكز الخبرات resource mapping centers	عدد مراكز الخبرات
			تطوير الكادر المختص في مجال العمل التنموي والتعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي والمتعدد من خلال برامج ودورات تدريبية بالتعاون مع الوكالات والمنظمات الاقليمية والدولية المختصة اهمها إطلاق برنامج الزمالة المهنية مع برنامج الأمم المتحدة لتعاون دول الجنوب.	عدد الكادر المختص

الهدف الاستراتيجي الثاني: تطوير مجالات التعاون الانمائي والبيئة الجاذبة للاستثمار

		الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس
			تنظيم دورات تدريبية وجولات تعليمية في المجال التنموي والتعاون جنوب-جنوب والتعاون الثلاثي SSTrC	تم المشاركة في 5 دورات تدريبية مختصة بالتعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي
			استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لحشد المناصرة وتطوير الاتصال والتواصل بين وكالات التنمية الدولية والمنظمات التابعة للأمم المتحدة وبين الشركاء المحليين والدوليين، والعمل على تعزيز حضور الوكالة بشكل فاعل وتشاركي مع باقي وكالات التنمية والشركاء المحليين والدوليين من خلال استخدام منصة South-South Galaxy	نسبة المتابعة والتواجد على منصات وسائل التواصل الاجتماعي
		تطوير الأهداف التنموية مع وكالات الامم المتحدة والهيئات الاقليمية والدولية	توقيع مذكرات تفاهم وتعاون بين بيكا والهيئات الدولية.	عدد المذكرات والتفاهمات الموقعة
			تبادل الخبرات وتنظيم فعاليات مشتركة مع الوكالات الدولية من خلال برامج التنمية الثنائية والمتعددة الاطراف	عدد الانشطة والفعاليات المشتركة
			إطلاق برامج وحملات تطوعية داعمة للوكالة تستهدف الشباب اهمها برنامج الأمم المتحدة للمتطوعين.	عدد الكادر الفلسطيني داخل اجهزة وبرامج الامم المتحدة حول العالم

تعزيز البيئة الجاذبة للاستثمار

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	تطوير الدبلوماسية الاقتصادية	-ترتيب لقاءات بين الشركاء المحليين ورجال الاعمال الفلسطينيين المقيمين بالخارج.	عدد الاجتماعات التي نظمتها البعثات مع مجتمع رجال الاعمال	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		- التشبيك وعقد اللقاءات والاجتماعات الثنائية مع المؤسسات الشريكة في القطاعين العام والخاص.	ورشات عمل وندوات حول السياسات الاقتصادية	
		-التعاون مع الشركاء المحليين في تنظيم مؤتمرات اقتصادية واستثمارية لرجال الاعمال.	عدد المؤتمرات الاقتصادية والشراكات الموقعة	
		-عقد دورات تعريفية وارشادية باقتصاديات الدول ومجالات التعاون المتاحة بالتنسيق مع الشركاء المحليين.	جلسات التشاور والدورات	
		-رفد السفارات بملحقين تجاريين مؤهلين.	الاستفسارات التي تلقتها البعثات وتم الاستجابة لها	
		-تزويد السفارات بالمواد التعريفية والارشادية حول فرص الاستثمار في فلسطين وبلغات متعددة.	التحديثات الدورية التي تعدها البعثات حول القضايا الاقتصادية	
		-توجيه الدعوات للجاليات الفلسطينية والعربية المقيمة بالخارج للاستثمار في فلسطين.	نسبة المشاريع المقامة من الجاليات	
		-تأسيس مجلس رجال أعمال مشترك مع نظرائهم في الدول المعنية بالتعاون مع شركائنا المحليين.	مذكرات التفاهم لتشكيل مجلس رجال أعمال مشترك	
		-ابرام مذكرات تفاهم، واتفاقيات تعاون في المجالات الاقتصادية مع المؤسسات المعنية.	التفاهمات والاتفاقيات الموقعة	
		-تنظيم معارض للمنتوجات الفلسطينية في الساحات الدولية بالتعاون مع الشركاء المحليين.	عدد المعارض	

تعزيز البيئة الجاذبة للاستثمار

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-تنظيم زيارات متبادلة بين المستثمرين ورجال الاعمال والجهات المعنية في الدول المستهدفة.	عدد الشركات التي تمت مساعدتها في ايجاد فرص اقتصادية خارج البلاد	
		-فتح بعثات تجارية متبادلة.	عدد البعثات التجارية	
		-توقيع اتفاقيات تعاون في المجالات الاقتصادية والتجارية والصناعية.	عدد الاتفاقيات الموقعة	
		-توقيع مذكرات تفاهم لتأسيس منتديات رجال أعمال في المهجر وفي الوطن.	مذكرات التفاهم ذات العلاقة	
		-العمل على انضمام فلسطين الى منظمة التجارة العالمية.	نجاح تحقيق العضوية	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-توقيع اتفاقيات تعاون حول تشجيع وحماية الاستثمارات المتبادلة.	عدد الاتفاقيات الموقعة	
		-توقيع اتفاقيات تعاون حول تجنب الازدواج الضريبي.	عدد الاتفاقيات الموقعة	
		-تفعيل العمل بالاتفاقيات الموقعة مع الدول في المجال الاقتصادي والضريبي والتجاري.	عدد الاتفاقيات المفعلة	
		-تشكيل لجان اقتصادية مشتركة مع الدول المعنية ومع الدول المستهدفة بالتعاون مع الشركاء المحليين.	عدد اللجان المشكلة	
		-تنظيم معارض تجارية في الدول العربية والاسلامية والاجنبية لترويج المنتجات المحلية وفتح اسواق خارجية جديدة.	المعارض التجارية/ نسبة ارتفاع الصادرات	
تعزيز مجالات التعاون الدولي	**توسيع مجالات التعاون (التعليم، الثقافة، السياحة)**	-المشاركة في المؤتمرات والاجتماعات والفعاليات والمهرجانات الثقافية.	عدد الفعاليات والمهرجانات الثقافية.	

تعزيز البيئة الجاذبة للاستثمار

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-إنشاء مراكز ثقافية وتعليمية في الدول التي تقيم بها جاليات فلسطينية وعربية كبيرة.	عدد المراكز الثقافية	
		-انشاء مكتبات علمية وتثقيفية داخل الوزارة وفي بعض السفارات.	عدد المكتبات العلمية	
		-تنظيم فعاليات ثقافية وفنية للجاليات الفلسطينية والعربية بدول الاغتراب لربط الجسور مع الوطن.	عدد الفعاليات المنظمة	
		-تنظيم معارض للمنتجات التراثية والسياحية بالتعاون مع الشركاء المحليين.	عدد المعارض المنظمة	
		-توقيع اتفاقيات ومذكرات تعاون جديدة مع مختلف الدول المستهدفة والمنظمات الدولية ذات العلاقة.	عدد الاتفاقيات والتفاهمات الموقعة أو التي تم تفعيلها	
		-اعداد برامج تبادل ثقافي وتعليمي مع الجامعات والكليات والمراكز الثقافية في الدول المختلفة.	عدد برامج التبادل العلمي	
	تعزيز مجالات التعاون الدولي	-التواصل مع اليونسكو والمنظمات العربية والاسلامية لدعم مشاريع ومبادرات ثقافية.	عدد المشاريع والمبادرات الثقافية المتفق عليها	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
		-عقد اجتماعات وحوارات ثقافية مع البعثات والممثليات الاجنبية والمنظمات الدولية داخل فلسطين لدعم مشاريع ريادية وثقافية وشبابية.	عدد مشاريع التعاون في المجالات ذات العلاقة	
		-تنظيم فعاليات ونشاطات ثقافية بالخارج بالتعاون مع المؤسسات الشريكة داخل فلسطين.	عدد الفعاليات والنشاطات المنظمة	
		-عقد شراكات تعاون جديدة مع الدول المستهدفة وتحديثها.	عدد مذكرات التعاون والشراكات المتفق عليها	

تعزيز البيئة الجاذبة للاستثمار

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-التواصل مع المانحين لحشد الدعم الدولي لمشاريع التعاون في فلسطين.	نسبة الزيادة في المشاريع المقدمة	
		-توقيع اتفاقيات ثنائية جديدة تدعم القطاعات الحيوية.	عدد الاتفاقيات الموقعة	
		-توجيه الدعم والمشاريع الدولية الى مناطق "ج" والاغوار.	عدد المشاريع المتفق عليها في المناطق المستهدفة	
		-تحفيز الصناديق العربية والاسلامية على رفع مستوى دعمها المقدم للشعب الفلسطيني.	ارتفاع نسبة الدعم المقدم لمشاريع التعاون	
		-ابرام تفاهمات لمبادرات ومشاريع تعاون جديدة.	عدد التفاهمات والمبادرات الجديدة.	

الهدف الاستراتيجي الثالث: رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	-توسيع مجال عمل "صندوق الطالب الفلسطيني" الذي خصص للبنان ليشمل جميع مخيمات اللجوء بالخارج بالتعاون مع الجهات المعنية.	عدد المنح المقدمة للطلاب من المخيمات	
	-تخصيص منح دراسية في الجامعات الفلسطينية لأبناء المغتربين بالتعاون مع الشركاء المحليين.	عدد المنح	
	-تكثيف تبادل الزيارات الطلابية والشبابية من أبناء المغتربين وطلاب الجامعات الفلسطينية بالتعاون مع الجهات الرسمية.	عدد الزيارات	
	التواصل مع وكالة الأونروا والمؤسسات الدولية لضمان تقديم الخدمات والاحتياجات اللازمة للاجئين في الشتات وداخل الوطن.		
رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج	- التشبيك مع الجاليات الفلسطينية المتواجدة بالخارج لرعايتها وحماية مصالحها.	استبيان لتقييم الرضا عن الخدمات المقدمة	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
	-تأسيس قاعدة بيانات حول رجال الاعمال الفلسطينيين في الاغتراب.	قاعدة البيانات	
	-تنظيم مخيمات صيفية وشبابية لأبناء المغتربين بالتعاون مع السفارات والمؤسسات الشريكة.	عدد المخيمات الصيفية	
	-اعداد بروشورات وبطاقات ارشادية للتعريف بفلسطين بكافة المجالات توزع على الجاليات من خلال السفارات.	عدد البروشورات والمنشورات	

الهدف الاستراتيجي الثالث: رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	-اقامة معارض للمنتوجات الفلسطينية داخل الدول التي تقيم بها جاليات فلسطينية كبيرة.	عدد المعارض ونسبة الشراء	
	-وضع برامج ثقافية موجهة للمغتربين تستجيب لتطلعاتهم وتعزز تعلقهم بالوطن.	عدد البرامج الثقافية	
	-تنظيم برامج توعية وتمكين للمرأة الفلسطينية المغتربة.	عدد البرامج التوعوية واللقاءات	
	-التواصل مع وكالة الاونروا والمؤسسات الدولية لضمان تقديم الخدمات والاحتياجات اللازمة للاجئين في الشتات وداخل الوطن.	استبيان عن مدى رضا الجمهور عن الخدمات المقدمة من الوكالة	
تعزيز دور الجاليات بالخارج ومشاركتها ببناء الدولة	-التشبيك لخلق روابط بين رجال الاعمال في الوطن مع رجال الأعمال في الشتات.	اللقاءات المتبادلة والاجتماعات المنعقدة	
	-تشجيع رجال الاعمال في الشتات للمشاركة في الفعاليات الاقتصادية سواء داخل الوطن أو خارجه.	نسبة المشاركة في الفعاليات	
	-العمل مع الشركاء المحليين على تنظيم مؤتمرات اقتصادية موجهة للجاليات الفلسطينية لتشجيعهم على الاستثمار والمساهمة في بناء الدولة.	عدد المؤتمرات الاقتصادية ومبادرات الاستثمار	

الهدف الاستراتيجي الثالث: رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	-عقد مؤتمرات قارية للتواصل والترابط مع المغتربين لحثهم على تقديم الدعم التنموي والخبرات اللازمة في كافة المجالات.	عدد المؤتمرات القارية	
تنفيذ مضمون التكليف الصادر إلى الوزارة بمتابعة شؤون المغتربين	تأسيس قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تخص الجاليات الفلسطينية في جميع دول المهجر.	مدى التقدم في تأسيس قاعدة البيانات	**برنامج العمل والتعاون الدبلوماسي**
	إعداد دراسة تقييمية لأوضاع الفلسطينيين من مغتربين ولاجئين في الساحات المختلفة تتضمن التحديات والفرص والمعيقات التي تواجههم	مدى إنجاز الدراسات التقييمية في الساحات المختلفة	
	ترسيخ الهوية الفلسطينية في الشتات عبر المواطنة الإلكترونية والرقمية وغيرها من الوسائل التكنولوجية الحديثة.		
تكثيف التحركات الميدانية واللقاءات الاستكشافية على المستويات المختلفة	تنظيم مؤتمرات على مستوى السفراء في جميع القارات لمناقشة الأوراق البحثية المقدمة السفراء بشأن المغتربين واللاجئين في ساحاتهم والتدخلات المطلوبة بمشاركة رؤساء الجاليات الفلسطينية الذين سيقدمون مداخلات من جانبهم بخصوص أوضاعهم.	عدد المؤتمرات السنوية ومخرجاتها	
	عقد لقاءات دورية من جانب مسؤولي الوزارة مع رؤساء الجاليات الفلسطينية في مختلف الدول واستيضاح المشاكل والاحتياجات وآفاقهم المستقبلية	استبيان لرصد الانطباعات	

الهدف الاستراتيجي الثالث: رعاية مصالح الفلسطينيين بالخارج

الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	إنشاء بنك معلومات خاص لتسجيل جميع المغتربين واللاجئين خارج الوطن وفي الشتات.	بنك المعلومات	
	توقيع اتفاقيات توأمة بين بلديات فلسطينية واخرى اجنبية من خلال رؤساء وأعضاء البلديات في أمريكا اللاتينية من أصول فلسطينية	عدد اتفاقيات التوأمة	
	استقدام وفود طبية من الجاليات الفلسطينية للتطوع في المستشفيات الفلسطينية في القدس.	عدد الوفود الطبية القادمة سنوياً	

الهدف الاستراتيجي الرابع: تنمية القدرات المؤسسية والبشرية

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
	تطوير القدرات المؤسسية والبشرية الحكومية	-المساعدة في حشد الدعم الدولي لتدريب كوادر الحكومة حسب أولوياتها وبرامجها.	-عدد المتدربين - عدد الدورات المبرمجة	**البرنامج القنصلي**
		-عقد اجتماعات تنسيقية مشتركة مع الوزارات بشأن القضايا ذات الصلة بالعلاقات الثنائية والدولية.	عدد الاجتماعات والجلسات التي تقودها الوزارة	
		-العمل على اعداد خبراء فلسطينيين لترشيحهم للالتحاق بالمناصب الدولية.	عدد المناصب التي تم تكليفهم بها	
		-توقيع اتفاقيات ثنائية وبروتوكولات تعاون بين مختلف الوزارات والدول المانحة في مجالات تنمية القدرات البشرية والمؤسسية.	عدد الاتفاقيات ومذكرات التعاون الجديدة	
	تنمية الموارد البشرية للوزارة والسفارات	-تعيين وتوظيف الكادر على اساس الشروط والمعايير الحديثة المعتمدة في تنمية الموارد البشرية.	تنفيذ المعايير في سلم التوظيف	**البرنامج القنصلي**
		-تطوير المهارات والمعرفة بكل ما يتعلق بالعلاقات الخارجية والقضايا السياسية.	مدى استجابة مواضيع الدورات لاحتياجات الوزارة	
		-تحسين فعالية التواصل والاتصال بين المقر والسفارات.	تقييم مستوى الرضا	
		-تأهيل كوادر مختصة في الامن الدبلوماسي.	عدد المؤهلين	
		-اعداد كوادر مختصة في مجال حماية وأمن المعلومات والقرصنة الالكترونية.	عدد المختصين	
		-عقد دورات تدريبية مكثفة لكادر الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي.	عدد الدورات وعدد المشاركين	
		-تنظيم دورات تدريبية لكادر التشريفات والمراسم.	استبيان لتقييم الرضا عن الخدمات المقدمة	
		-التعاقد مع خبراء دوليين لتدريب الكادر القنصلي والدبلوماسي وتأهيله بما يليق.	عدد التدريبات وعدد المشاركين	
		-تأهيل الملاحق التجاريين والامنيين والثقافيين.	عدد المؤهلين	

الهدف الاستراتيجي الرابع: تنمية القدرات المؤسسية والبشرية

	الهدف الفرعي	النشاطات	مؤشر القياس	البرنامج على الموازنة
		-اعداد برامج وورشات تدريبية مكثفة لتأهيل الكادر الاداري والدبلوماسي والقانوني.	عدد الدورات وعدد المتدربين	
		-تدريب موظفي الشؤون القنصلية في مجال العلاقات العامة والتواصل مع الجمهور.	استبيان عن رضا الجمهور	
		-تنظيم برامج اعلامية ومحاضرات توعوية بخصوص الخدمات القنصلية.	عدد البرامج والمحاضرات	
		-توقيع مذكرات تفاهم مع الأكاديميات التدريبية والمعاهد الدبلوماسية لعقد دورات متخصصة.	مذكرات التفاهم الموقعة/المتفق عليها	
		-تأسيس المكتبة الالكترونية.		
		-رفد الوزارة بخبرات قانونية مؤهلة في مجال القانون الدولي والقانون الانساني الدولي.	عدد المؤهلين في المجال القانوني	**البرنامج القنصلي**
		-تنظيم ندوات ومحاضرات محلية لمناقشة المستجدات والاوضاع في الاقليم وفي العالم.	عدد الندوات والمحاضرات	
		-التعاقد مع عدد من المدربين مختلفي التخصصات لتنفيذ دورات تدريبية مكثفة في مقر الوزارة.	عدد الدورات وعدد المشاركين	
		-اعداد خبراء في القضايا الاستراتيجية سياسيا واقتصاديا.	دورات تأهيل وتدريب	
		-عقد دورات تدريبية لزوجات السفراء وأزواج السفيرات.	عدد الدورات المنظمة	
		-تنظيم أربعة تدريبات متخصصة وموجهة لممثلي فلسطين في المنظمات الإقليمية والدولية.	تواءم الدورات مع الاحتياجات المهنية	
		-تأهيل كادر مختص في الترجمة والترجمة الفورية.	عدد الكادر المؤهل	
		-اعداد برامج لبناء القدرات البشرية في مجال حل النزاعات والتخطيط السياساتي والاستراتيجي.	عدد البرامج والمبادرات	
		-اعداد كادر مؤهل ومختص في الاعلام السياسي والأبحاث والدراسات الاستراتيجية والتنموية.	عدد المؤهلين والمختصين	

التوجه المستقبلي

إن التصعيد الاسرائيلي المتواصل والخطير وتغير الوضع على الأرض نتيجة سياسات الاستيطان والضم الفعلي والطرد القسري للسكان وما تشهده المنطقة والعالم من تحولات كبيرة واصطفافات جديدة، وتغيرات في التكتلات الدولية وتلاشي لبعض التحالفات الاستراتيجية، يستوجب مضاعفة الجهد الدبلوماسي والتحرك الدولي لإشراك المزيد من اللاعبين الدوليين في عملية السلام بما يعزز مركزية وعدالة القضية الفلسطينية، ويحقق الاهداف الوطنية العليا بإنهاء الاحتلال وتوفير الحماية الدولية للشعب الفلسطيني، ويوفر الارضية المناسبة لمساءلة ومحاسبة الاحتلال على جرائمه امام المحاكم المختصة.

ان تحقيق هذه الاهداف التكاملية يتطلب جهداً تراكمياً في إطار استراتيجية سياسية ودبلوماسية مرنة، قادرة على استقطاب الدعم الدولي اللازم، نحو توسيع رقعة الاشتباك والمواجهة مع الاحتلال، والبناء على ما تم تحقيقه من مكتسبات دولية في مقدمتها نيل فلسطين صفة مراقب في الامم المتحدة في تشرين الثاني/نوفمبر 2012، وانضمامها الى عدد كبير من المنظمات والاتفاقيات الدولية. ومن هنا، تسعى وزارة الخارجية والمغتربين الى استنهاض كل امكانياتها وطاقاتها البشرية داخل وخارج الوطن، بهدف تعزيز الجهود الوطنية لرفع وتيرة التحرك الدبلوماسي والسياسي في العالم، وضمان انجاز الحقوق الوطنية المشروعة غير القابلة للتصرف للشعب الفلسطيني وانهاء الاحتلال واقامة الدولة الفلسطينية المستقلة ذات السيادة الكاملة على الأرض وعاصمتها القدس الشرقية، وبما يضمن مستقبل مشرق للأجيال القادمة.

انتهى..

مكتب عطوفة الوكيل د. أمل جادو شكعة/ الإشراف والمتابعة بالتنفيذ/ تقديم الدعم الداخلي والتعديلات السياسية

المستوى التنفيذي/ إعداد وتحرير: رجاء بركات